

GODIŠNI IZVJEŠTAJ O REALIZACIJI RADA

OD 01.01.2025. do 31.12.2025. godine



Herceg Novi, mart 2026.

SADRŽAJ:

Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti.....	3
Uvod.....	5
1. KABINET DIREKTORA	8
RJ 1.01. Menadžment kabineta	8
RJ 1.02. Odeljenje za ISO standard i benčmarketing	11
RJ 1.03. Odeljenje za kontrolu SCADA & IT Sistema	13
2. ODELJENJE ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU	16
3. SEKTOR ZA PRAVNE I OPŠTE POSLOVE	18
R.J. 3.10. Odeljenje za pravne i opšte poslove	18
R.J. 3.20. Odeljenje bezbjednosti i zaštite	20
4. SEKTOR ZA EKONOMSKE I FINASIJSKE POSLOVE	21
R.J. 4.10. Odeljenje računovodstva	21
R.J. 3.20. Odeljenje naplate	25
R.J. 3.20. Odeljenje nabavki	26
5. SEKTOR TEHNIČKIH POSLOVA	29
R.J. 5.01 Odeljenje FS Modež	29
R.J. 5.02 Odeljenje Laboratorije FS Mojdež	30
R.J. 5.00 PODSEKTOR TEHNIČKE OPERATIVE	33
R.J. 5.10.1 Odeljenje za održavanje građevinskih mašina i motornih vozila	33
R.J. 5.10.2 Odeljenje održavanja kanalizacione mreže	35
R.J. 5.10.3 Odeljenje baždarnice i priključenje objekata	37
R.J. 5.10.4 Odeljenje za građevinske poslove	38
R.J. 5.10.5 Odeljenje centralnog magacina	39
R.J. 5.10.6 Odeljenje održavanja vodovodne mreže	40
R.J. 5.10.7 Odeljenje elektro-mašinskog održavanja objekata	43
R.J. 5.20. PODSEKTOR ZA UPRAVLJANJE VODOVODNIM SISTEMOM	44
R.J. 5.20.1 Odeljenje centra za monitoring	44
R.J. 5.20.2 Odeljenje upravljanja vodosnabdjevanjem	49
R.J. 5.20.3 Odeljenje za projektovanje i razvoj	49
R.J. 5.20.4 Odeljenje call centra	51
6. IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA	52
Prilozi: 1.Bilans uspjeha- VIK HN za 2025 godinu	
2.Bilans stanja-VIK HN za 2025 godinu	

Osnovni podaci o vršiocu komunalne djelatnosti

Javno komunalno preduzeće Herceg Novi je osnovano Odlukom o osnivanju Javnog komunalnog preduzeća Herceg Novi 1995.godine.

Skupština opštine Herceg Novi donosi odluku br. 01-3/23-99 od 29.06.1999.godine, o podjeli Javnog komunalnog preduzeća Herceg Novi na tri javna preduzeća i to : JP "Vodovod i kanalizacija", JP „isto a“ i Javno „Komunalno stambeno preduzeće“.

Odlukom SO Herceg Novi br.01-3/24-99 od 29.06.1999.godine, organizovano je JP „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.

U skladu sa članom 64 Zakona o privrednim društvima ("Službeni list RCG", broj 06/02 i "Službeni list CG", br. 17/07, 80/08, 40/10, 36/11 i 40/11), a u vezi sa članom 13 Zakona o unaprjeđenju poslovnog ambijenta ("Sl. list CG", broj 40/10), člana 34 i 45 stav 1 tačka 14 Zakona o lokalnoj samoupravi ("Sl. list RCG", br. 42/03, 28/04, 75/05, 13/06, "Sl. list CG", br. 88/09, 3/10, 73/10 i 38/12), člana 13 Zakona o komunalnim djelatnostima ("Sl. list RCG, broj 12/95) ,Skupština opštine Herceg Novi, na sjednici održanoj dana 18.09.2013. godine, donijela je Odluku o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću u "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi ("Službeni list Crne Gore - opštinski propisi", br. 029/13 od 02.10.2013). Na sjednici održanoj dana 26.12.2013.godine Skupština opštine Herceg Novi je donijela odluku o davanju saglasnosti na Statut DOO "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi(„Sl.list Crne Gore-opštinski propisi“, br.02/14 od 20.01.2014.g.)

Izvršena je registracija Društva dana 07.02.2014. godine pod brojem 5-0683620/001 kod Centralnog registra privrednih subjekata u Podgorici.

Osniva Društva je Opština Herceg Novi. Nadzor nad radom Društva vrši Sekretarijat za stambeno-komunalne djelatnosti.

Unutrašnja organizacija Društva utvrđuje se tako da obezbjeđuje kvalitetno obavljanje poslova i zadataka iz djelatnosti Društva.

Osnovna djelatnost društva je 36.00 sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode.

Shodno članu 74 Zakona o komunalnim djelatnostima (Sl. list CG 55/16) , DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi , je pored DOO „isto a“, DOO „Komunalno stambeno“, DOO „Parking servis Herceg Novi“ i DOO „Društvo za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture“, potpisalo je 23.03.2023. godine sa Opštinom Herceg Novi, novi Ugovor o povjeravanju obavljanja komunalnih djelatnosti i korištenju komunalne infrastrukture i drugih sredstava u svojini Opštine Herceg-Novi br. 01-1-018-627/23 na period od deset godina. Zaključen je aneks ugovora br.01-1-018-627/23-1 dana 06.03.2024.g. i dana 12.08.2024 god.

Puni naziv:	Društvo sa ograničenom odgovornošću "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi
Skraćeni naziv:	DOO "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi
Pravni status:	DOO
Adresa/Sjedište:	Put X hercegovačke brigade br.3
Telefon/Fax:	031/323-166 Call Centar :19966
E-mail adresa:	vodovodhn@t-com.me
Web stranica:	www.vikhn.me
Osnivački akt:	Odluka o osnivanju društva sa ograničenom odgovornošću od 02.10.2013.g. ("Sl.list Crne Gore- opštinski propisi" br.29/13)
Osniva	Skupština opštine Herceg Novi
Šifra i naziv registrovane djelatnosti:	36.00-sakupljanje, prečišćavanje i distribucija vode
Podaci o registraciji:	5-0683620
Matični broj (PIB)	02293196
PDV broj	20/31-00090-7
Transakcijski račun	CKB: 510-169-18 LB: 565-7096-42 HB: 520-4294-94
Članovi Odbora direktora Rješenje o imenovanju članova Odbora direktora Društva sa ograničenom odgovornošću "Komunalno stambeno" Herceg Novi – Skupština opštine Herceg Novi br.02 6 016 371/25 od 07.10.2025	Predsjednik Odbora direktora: Zoran Savković Članovi Odbora direktora: Goran Stanović , Slavko Todorović , Vuko Porobić , Savo Prnjat
VD Izvršni direktor Rješenje o određivanju vršioca dužnosti izvršnog direktora, Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi br.01-1-100-upi-247/25 od 09.09.2025.g.	Zoran Bijelić , dipl.ing.saobr.

UVOD:

Izvještaj o radu za 2025.godinu preduzeća DOO "Vodovod i kanalizacija" Herceg Novi koncipiran je na osnovu izvještaja o radu svake pojedinačne radne jedinice u sastavu Društva kao i na osnovu realizacije usvojenog Plana rada za 2025 godinu u kojem su obrađeni opšti i pojedinačni ciljevi.

Opšti (strateški) ciljevi:

- Smanjenje gubitaka vode u sistemu (smanjenje odnosa proizvedene i fakturisane količine vode);
- Povećanje efikasnosti rada u preduzeću i efikasnosti funkcionisanja sistema;
- Razvijanje sistema snabdijevanja i u onim djelovima opštine koji nisu pokriveni vodovodnom mrežom, aglomeracija u visokim zonama snabdijevanja i posluostrvu Luštica;
- Razvijanje sistema kanalizacije, kompletiranje PPOV-a u fizičkom i tehnološkom smislu.

Pojedinačni ciljevi za 2025. godinu

- Kontinualno snabdijevanje vodom Opštine Herceg Novi tokom cijele godine, posebno tokom ljetnje sezone;
- Smanjenje neprihodovane količine vode (smanjenje tehničkih gubitaka);
- Procesuiranje u pravnom, tehničkom i ekonomskom smislu, vlasnika svih nelegalnih objekata priključu enih na vodovodnu i kanizacionu infrastrukturu i privođenje plaćanju tarife za priključak i uvođenje u listu potrošača i korisnika javne kanalizacije.
- Nastavljanje aktivnosti na priključku objekata na vodovodnu i kanizacionu mrežu, za domaćinstva i privredne objekte;
- Održavanje visokog bezbjedonosnog i zdravstvenog nivoa aktivnosti na poslu za sve zaposlene u Društvu, u svim sektorima, a posebno za radnike u laboratorijama, dispečere i radnike na vodovodnoj i kanizacionoj mreži. Za radnike na kanalizaciji držati se strogih principa o zaštiti zdravlja kroz redovno vakcinisanje, upotrebu HTZ opreme pri radu na išetanju kanizacionih rešetki na pumpnim stanicama, popravkama glavnog kolektora, remontu pumpnih stanica, kao i stroga primjena svih mjera zaštite objekata sistema snabdijevanja vodom;
- Stepennaplate držati na 95%.
- Povećanje prihoda naplatom zaostalih potraživanja intenziviranjem utuženja preko javnog izvršitelja.
- U potpunost je elektronske baze podataka vodovodne mreže i potrošača, sa georeferenciranjem svih znanih objekata (cjevna mreža, rezervoari, pumpne stanice, vodomjeri) do finaliziranja u završni GIS dokument.
- Operativni nivo sanacije kvarova na vodovodnoj mreži držati u visokom operativnom nivou tokom cijele godine, a u ljetnjim mjesecima (jun-septembar) radna jedinica "vodovodna i kanizaciona mreža" radiće u dvije smjene, kao i u 2023-2024 godini, uz racionalnu upotrebu vodovodnog materijala.
- Uvođenje principa integralnog upravljanja imovinom.
- Izrada projektne dokumentacije za rezervoar "Bijela" (investicija Opštine).;
- Izgradnja i puštanje u funkciju rezervoara Kumbor (investicija Opštine).
- Izrada priključnog cjevovoda za naselje Rose i Gornji Klinci (investicija Opštine);

- Projekat izgradnje podsistema visokih zona FS Mojdež – RZ Podi(investicija Opštine);
- Završetak projekta sanacija vodovodne mreže Igalo-Bare;
- Izrada podsistema snabdjevanja vodom za naselje Gornjeuri e u Kamenarima(investicija Opštine i Društva);
- Završetak Projekta rekonstrukcije pripadajućih cjevovoda rezervoara Kumbor u sklopu izrade pristupne saobraćajnice(investicija Opštine);
- Uspostavljanje monitoringa na ulazu i izlazu iz svih rezervoara sistema vodosnabdjevanja u cilju optimizacije rada rezervoara i gubitaka(nastavak aktivnosti);
- Bavljenje projektima od vitalnog značaja za hercegnovski vodovodni sistem kroz međunarodnu saradnju (CG- Hr-BiH) i dr.
- Dodjeljivanje nagrade najboljim radnicima povodom Svjetskog dana vode, 22 marta i najboljim radnicima na kanalizaciji i PPOV-u a povodom Svjetskog dana zaštite životne sredine, 5 juna.
- Izrada Master Plana vodovodne mreže na području Opštine Herceg Novi,
- Nabavka po osnovu Plana javnih nabavki

Izvještaj o radu zaključuje se finansijskim izvještajem o poslovanju koji se dostavlja Odboru direktora za fiskalnu godinu sa rokom do 31 marta. Izvještaj o radu je osnova za skupštinsku raspravu o poslovanju komunalnog preduzeća DOO“Vodovod i kanalizacija”.

Izvještaj je sastavljen na osnovu organizacione šeme i sistematizacije koja je usvojena na sjednici Odbora direktora, 28. januara 2025.godine zavedeno pod brojem: 05-26/25-1 kao i Saglasnost Predsjednika opštine br. 02-5-018-210/25 od 28.03.2025 godine.

ORGANIZACIONA ŠEMA

RJ 1.00- KABINET DIREKTORA
RJ 1.01– MENADŽMENT KABINETA,
RJ 1.02 – ODELJENJE ZA ISO STANDARDE I BENČMARKING,
RJ 1.03 –ODELJENJE ZA KONTROLU SCADA & IT SISTEMA,
RJ 1.04 – ODELJENJE ZA MEDJUNARODNU SARADNJU I MARKETING,
RJ 2.00- – ODELJENJE ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU

RJ 3.00 SEKTOR ZA PRAVNE I OPŠTE POSLOVE
RJ 3.10 ODELJENJE PRAVNIH, KADROVSKIH I OPŠTIH POSLOVA
RJ 3.20 ODELJENJE BEZBJEDNOSTI I ZAŠTITE

RJ 4.00 SEKTOR ZA EKONOMSKE I FINANSIJSKE POSLOVE
RJ 4.10 ODELJENJE RAČUNOVODSTVA
RJ 4.20 ODELJENJE NAPLATE
RJ 4.30 ODELJENJE NABAVKI

RJ 5.00- SEKTOR TEHNIČKIH POSLOVA		
	RJ 5.10- PODSEKTOR TEHNIČKE OPERATIVE - RADIONICA ZELENICA	RJ 5.20 - PODSEKTOR ZA UPRAVLJANJE VODOVODNIM SISTEMOM
RJ 5.01- ODELJENJE FILTERSKA STANICA MOJDEŽ	RJ 5.10.1- ODELJENJE ZA ODRŽAVANJE GRADJEVINSKIH MAŠINA I MOTORNIH VOZILA	RJ 5.20.1- ODELJENJE CENTRA ZA MONITORING
R.J. 5.02-ODELJENJE LABORATORIJE FS MOJDEŽ	RJ 5.10.2- ODELJENJE ODRŽAVANJA KANALIZACIONE MREŽE	RJ 5.20.2- ODELJENJE UPRAVLJANJA VODOSNABDIJEVANJEM
RJ 5.03- ODELJENJE ZA PRERADU OTPADNIH VODA – PPOV MELJINE	RJ 5.10.3- ODELJENJE BAŽDARNICE I PRIKLUČENJE OBJEKATA	RJ 5.20.3 - ODELJENJA ZA PROJEKTOVANJE I RAZVOJ
	RJ 5.10.4- ODELJENJE ZA GRAĐEVINSKE POSLOVE	RJ 5.20.4- ODELJENJE CALL CENTRA
	RJ 5.10.5- ODELJENJE CENTRALNOG MAGACINA	
	RJ 5.10.6- ODELJENJE ODRŽAVANJA VODOVODNE MREŽE	
	RJ 5.10.7- ODELJENJE ELEKTRO -MAŠINSKOG ODRŽAVANJA OBJEKATA	

1.00. KABINET IZVRŠNOG DIREKTORA

1.01. MENADŽMENT KABINETA

Ura en je **“Master plan sa studijom izvodljivosti za razvoj Sistema vodosnabdjevanja opštine Herceg Novi”**. Izrada master plana služi kao ključni dokument za donošenje odluka u vezi sa investicijama, tehnološkim unapređenjima i održivim upravljanjem vodnim resursima, sa ciljem da se obezbedi kvalitetno, kontinuirano i održivo snabdevanje vodom za sve korisnike u obuhvaćenom području. On obuhvata opšti i primarni cilj.

Opšti cilj

- Osiguranje vodosnabdevanja i kvaliteta vode u vodovodnom sistemu Herceg Novi kroz razvoj strateškog, dugoročnog plana za osiguravanje pouzdanog, sigurnog i održivog snabdevanja pijom vodom.

Primarni cilj

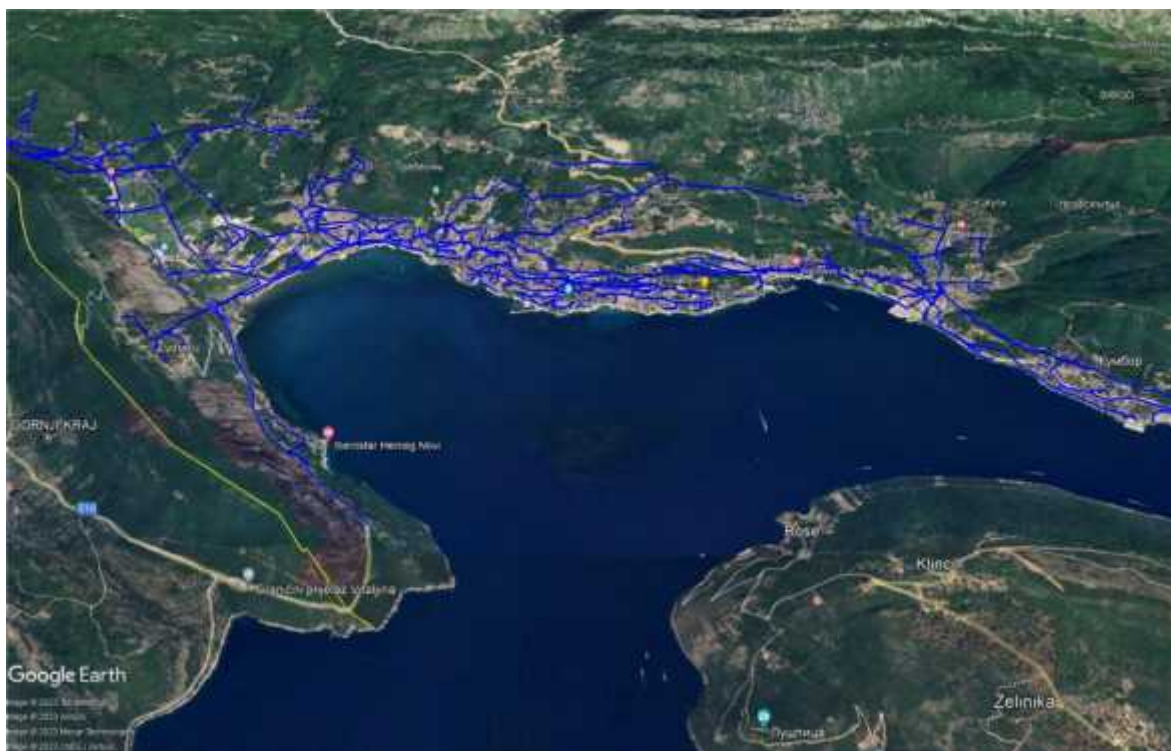
- Unapređenje i ažuriranje svih podataka u okviru postojećeg stanja vodovodnog sistema naselja Herceg Novi, obuhvaćaju i podatke iz ranije urađenih analiza i projekata
- Geodetska snimanja objekata vodovodne mreže sa obradom i kartiranjem u formatu koji je potreban za izradu Registra vodovodnog sistema, koji će uključiti i sve ranije snimljene objekte.
- Izrada „Registra vodovodnog sistema“ koji će uključiti sve snimljene objekte
- Procena trenutne infrastrukture za snabdevanje vodom i njenog unapređenja.
- Identifikacija nedostataka u kapacitetima za snabdevanje, distribuciju i skladištenje.
- Predlaganje unapređenja, proširenja i nove infrastrukture gde je potrebno.
- Integracija otpornosti na klimatske promene, energetske efikasnosti i ekoloških aspekata.
- Izrada „Master plana razvoja vodovodne mreže Herceg Novog 2024 – 2030“, sa dodatnim planovima „Plan razvoja vodovodne mreže“ i „Plana sanacije postojećeg vodovodne mreže“ za period 2024 – 2030 sa dugoročnim i srednjoročnim planom sveobuhvatnih mera za unapređenje vodovodnog sistema Herceg Novi, sa izradom investicionog plana sa faznom implementacijom.
- Izrada „Studije isplativosti izgradnje novog cjevovoda Trebinje – GP Sitnica – FS Mojdež“ na osnovu urađenog „Tehničkog koncepta preuzimanja vode iz Trebinjskog jezera za potrebe vodovodnog sistema Herceg Novog“ i ostalih dostupnih dokumenata.

Zatim je donešena **„Strategija razvoja vodovodnog Sistema opštine Herceg Novog za period 2025-2035“** koja ima za cilj da definiše dugoročne i operativne mjere za unapređenje vodosnabdjevanja, smanjenje gubitaka vode, povećanje efikasnosti sistema i očuvanje izvorišta. Strategija obuhvata analizu postojećeg stanja, identifikaciju ključnih izazova, postavljanje strateških ciljeva i predlaganje konkretnih operativnih aktivnosti koje će doprinijeti stabilnom i održivom snabdjevanju vodom u narednih deset godina. Strategija pokriva period od 2025. do 2035. godine, što omogućava dugoročno planiranje razvoja vodovodnog sistema u skladu sa očekivanim demografskim promjenama, turističkim opterećenjem i potrebama za proširenjem i modernizacijom infrastrukture. Ovaj period omogućava postavljanje realnih, mjerljivih ciljeva i koordinaciju sa ostalim planskim i tehničkim dokumentima opštine. Time se osigurava integralni pristup razvoju komunalne infrastrukture i održivo upravljanje vodnim resursima. Strategija predviđa dinamiku realizacije mjera po oblastima sa podjelom na kratkoročne (1-2 godine), srednjoročne (3-5 godina) i dugoročne (5-10 godina) aktivnosti.

Sadašnja saznanja o imovini „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o., odnosno o infrastrukturi i pomoćnim objektima, značajno se mijenjaju i uvedeno je **„Integralno upravljanje imovinom – IUI**

registar sa akcionim planom“. IUI je beskonaan proces koji zahtjeva stalnu sektorsku koordinaciju i stalno ažuriranje baze podataka. S obzirom da je cijena usluga podređena metodologiji REA, koja, na osnovu troškova, određuje godišnje cijene za snabdijevanje vodom i odvođenje otpadnih voda, procjena stanja i statusa infrastrukture je izuzetno važna jer ona povlači i koeficijent amortizacije, tj. direktno za sebe vezuje amortizacioni fond. IUI zahtjeva dobro obučene ljude, koji su upoznati sa tehničkim i ekonomskim aspektom upravljanja vodovodnom i kanalizacionom mrežom, kad ona već bude popisana i unesena u (excel) tabele spremne za dalju operacionalizaciju. Prije toga će biti potrebno završavanje rada na geometarskom snimanju cjevovoda i njegovom unošenju u karte.

Završetak implementacije projekta WATERLINK, međunarodnog projekta Interreg IPA Croatia-Bosnia and Herzegovina-Montenegro, vrijednog oko 540,000€ za hercegnovski vodovod. U okviru smanjenja tehničkih gubitaka vode u sistemu i optimizacija rada vodovodnih sistema a u cilju uspostavljanje DMA zona i daljinske kontrole potrošnje vode i uspostavljanja monitoring centra za potrebe praćenja svih parametara sistema i detekcije gubitaka urađeno je Georeferenciranje svih mjernih mjesta i glavnih cjevovoda vodovodne mreže sa izradom hidrauličkog modela vodovodne mreže. To je podrazumjevalo terensko geodetsko snimanje objekata (rezervoari, šahte, crpne stanice prekidne komore, hidranti itd) i mapiranje cevovoda u okviru primarne distributivne mreže sa snimanjem i GIS mapiranjem svih podataka u primarnoj mreži prema hidrauličkim principima i GIS standardima. Zatim Snimanje i mapiranje svih mernih mesta (mera a protoka, mera a pritiska i vodomera) sa izradom geoprostorne i alfanumeričke baze podataka. Izrađeno je WEB GIS integrisanog vodovodnog sistema sa mogućnostima i podrškom (izrada softvera za hidrauličko modeliranje i prikaz elemenata hidrauličkog modela, ugradnja monitoring mjera a (protoka i pritiska) i vodomera i prikaz kvarova i aplikacija za intervencije). U toku je obuka tehničkog osoblja što podrazumjeva analize podataka sa mjerne opreme i analize stanja rada integrisanog sistema i procesa na izradi vodnog bilansa, jedanput mjesečno sa preporukama Međunarodne asocijacije za vode (IWA).



Dio vodovodne mreže Herceg Novog

Vodovod i kanalizacija d.o.o. Herceg Novi je izabran za učesnika u projektu Svjetske banke „Zapadni Balkan“, između 45 Vodovodnih preduzeća sa područja zapadnog Balkana koja su aplicirala, a izabrano je svega 15 preduzeća, pored nas još samo podgorički vodovod iz Crne Gore. Inicijativa je usmjerena na povećanje kapaciteta komunalnih preduzeća za vodosnabdijevanje i sanitaciju kroz tehničku podršku i realizuje se u saradnji sa Švajcarskim sekretarijatom za ekonomske poslove. Projekat se sastoji od faze koja je trajala 18 mjeseci tokom koje se implementirao Utility of the future (UoF) program. Tokom prve faze u prvih 4 mjeseca uradjene su analize strateških dokumenata na osnovu kojih je završen **“100 dana akcioni plan”**, čiji će se rezultati primjene pratiti tokom narednih 12 mjeseci. Na osnovu svega urađeno Vodovod i kanalizacija d.o.o. Herceg Novi odabran je među 5 vodovodnih preduzeća za učesnika u projektu Svjetske banke – „Zapadni Balkan“ i očekujemo dodatnu podršku u vidu izrade studija izvodljivosti i projektne dokumentacije za projekat koji se preporučuje i tokom implementacije programa, u vrijednosti do 500,000 USD.

Tokom godine intenzivan je rad na sanaciji kvarova kao i rekonstrukcija i zamjena nekih cjevovoda, koji su bili u lošem stanju i na kojima su bila velika oštećenja kako bi umanjili gubitke vode na mreži. Neprihodovana voda, u gotovo svim vodovodnim preduzećima u Crnoj Gori, javlja se u uzetno velikom procentu od proizvedene količine vode. U hercegnovskom „Vodovodu“ duži niz godina radi se na smanjenju neprihodovane količine vode kroz povećan stepen operativnosti RJ. Održavanje vodovodne mreže u brzini i kvalitetu aktivnosti na sanaciji kvarova na mreži. Takođe, intenzivno se radi i na detekciji curenja na vodovodnoj mreži koristeći savremenu opremu za detektovanje kvarova. Međutim, smanjenje stepena neprihodovane vode zahtjeva ozbiljan akcioni plan kroz sistematski pristup problemu. Akcioni plan je našao svoju aktivnu primjenu na hercegnovskom vodovodnom sistemu, forsiranjem tzv. DMA zona, zapravo podzona sistema, unutar kojih se dobijaju baze tehničkih, pravnih i ekonomskih parametara. DMA zone određene su u nezavisne cjeline, kojima se, potom, upravlja sa stanovišta ukupne količine vode, potrošnje, odnosno, bilansa vode između prozilaženja tehničkih i administrativnih gubici, te se lakše identifikuju i rješavaju. A sve to se prati, bilježi i obrađuje iz Monitoring centra. Kao glavni pokazatelj da se nalazimo na dobrom putu kada je u pitanju stepen NRW jeste podatak da je on po prvi put ispod 70% na godišnjem nivou i za 2025 god. iznosi 69,26 %.

Upravljanje u VIK-u je složen posao koji podrazumijeva: upravljanje zaposlenima, upravljanje sistemom snabdijevanja vodom, sistemom kanalizacije, elektro-mašinskim održavanjem, laboratorijom, zatim upravljanje naplatom i tokovima novca, odjeljenjem za projektovanje i razvoj. Rad sa strankama, a kroz jedinstvo pravnog, ekonomskog i tehničkog sektora. Cilj je što bolja uvezanost svih sektora za bolje funkcionisanje preduzeća.

U minulom periodu radili smo i na unapređenju uslova rada zaposlenih. Obnovljene su prostorije u RJ Zelenika, PS Opatića kao i dio laboratorije na FS Mojdež.

R.J. 1.02 ODJELJENJE ZA ISO STANDARDE I BEN MARKING

DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi uspostavio je, implementirao i kontinuirano unapređuje integrisani sistem upravljanja (IMS) u skladu sa zahtjevima međunarodnih standarda ISO 9001, ISO 14001 i HACCP. Sistem upravljanja kvalitetom, zaštitom životne sredine i bezbjednošću u hrane primjenjuje se na sve relevantne procese organizacije, sa ciljem obezbjeđenja usklađenosti sa zakonskim i drugim zahtjevima, kao i stalnog poboljšanja performansi.

U okviru daljeg razvoja IMS-a, organizacija je implementirala standard ISO 27001, čime je unaprijeđen sistem upravljanja bezbjednošću u informacijama. Implementacija ovog standarda realizovana je uz podršku konsultantske kuće „Vinga“. Takođe, organizacija je započela aktivnosti na uvođenju standarda ISO 45001, koji se odnosi na upravljanje zaštitom zdravlja i bezbjednošću na radu, a čiju implementaciju takođe vodi konsultantska kuća Vinga.

Sertifikacija i nadzor nad sistemima upravljanja sprovode se u saradnji sa akreditovanim sertifikacionim tijelom Bureau Veritas. Organizacija je izvršila prelazak sa prethodnog sertifikacionog tijela (UKS) na (ACCREDIA) sertifikaciono tijelo, čime je dodatno unaprijeđen kredibilitet i pouzdanost sistema upravljanja.

Resertifikacija integrisanog sistema upravljanja uspješno je sprovedena tokom 2025. godine, čime je potvrđena usklađenost sistema sa zahtjevima relevantnih standarda, kao i njegova efektivna primjena u praksi.

U cilju obezbjeđenja kontinuirane usklađenosti i unapređenja sistema, Društvo redovno sprovodi interne i eksterne provjere. Interni auditi realizuju se kvartalno, kroz sistematsko preispitivanje procesa i identifikaciju mogućnosti za poboljšanje. Eksterni auditi sprovode se jednom godišnje, najčešće krajem godine, od strane sertifikacionog tijela, radi potvrde usklađenosti i efikasnosti sistema upravljanja.

Primjenom integrisanog sistema upravljanja, DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi obezbjeđuje visok nivo kvaliteta usluga, zaštitu životne sredine, sigurnost informacija i bezbjednost zaposlenih, uz stalno unapređenje svih aspekata poslovanja.

Ben marking (Metod upoređivanja poslovanja i pokazatelja u inaka)

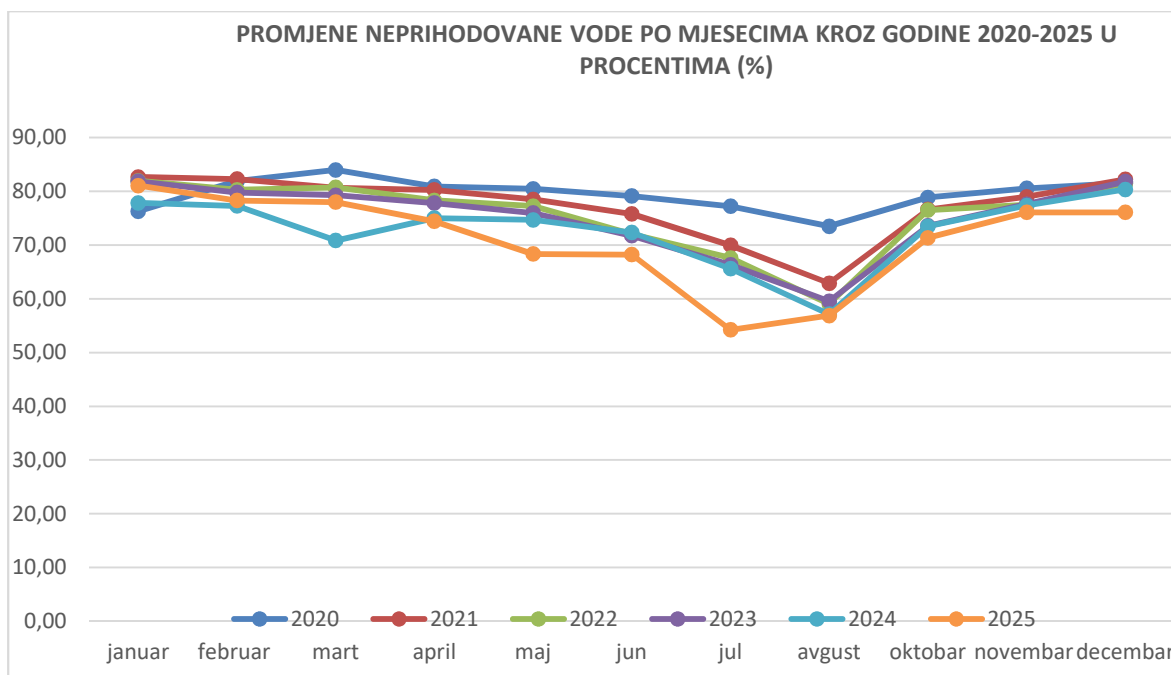
Odjeljenje je vršilo preračun dobijenih podataka o utrošenoj električnoj energiji na mjesečnom nivou i dobijene rezultate prezentovalo u za to prilagođene tabele i dostavljalo ih koordinatoru za ben marking i sektoru za ekonomske i finansijske poslove.

Benchmarking u vodovodnom preduzeću predstavlja proces poređenja performansi, troškova i kvaliteta usluga sa drugim sličnim preduzećima ili industrijskim standardima. Cilj je da se identifikuju najbolje prakse i unapredi efikasnost poslovanja, na primjer u smanjenju gubitaka vode ili optimizaciji troškova održavanja mreže. Kroz benchmarking, preduzeće može lakše uočiti slabosti i donijeti odluke koje vode ka boljem kvalitetu usluge i većoj održivosti sistema.

		PROIZVODNJA VODE PO MJESECIMA ZA PERIOD 2020 - 2025 (m³)											
	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar	Ukupno (m³)
2020	1.018.236	948.652	981.841	969.421	1.030.786	1.007.740	1.154.573	1.147.718	1.071.981	956.419	924.163	929.104	12.140.634
2021	926.055	834.241	918.105	887.023	957.460	1.054.242	1.298.397	1.330.819	1.057.963	961.840	868.288	912.880	12.007.313
2022	904.162	826.400	877.572	874.586	943.550	1.053.445	1.214.903	1.227.167	843.630	959.040	899.016	938.700	11.562.171
2023	956.003	862.370	928.961	893.851	943.788	1.048.142	1.262.904	1.242.519	935.918	1.058.416	984.449	996.267	12.113.588
2024	973.156	895.287	949.577	966.586	1.023.189	1.150.639	1.283.226	1.362.954	892.123	1.030.808	971.229	947.800	12.446.574
2025	996.394	874.458	928.683	852.055	837.749	1.025.514	1.139.850	1.215.675	881.665	935.350	867.955	824.675	11.380.023

		FAKTURISANA VODE PO MJESECIMA ZA PERIOD 2020 - 2025 (m³)											
	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar	Ukupno
2020	241.393	171.626	157.486	185.204	201.552	210.422	263.182	304.343	300.438	202.252	179.872	171.298	2.589.068
2021	160.732	148.022	177.924	175.265	206.022	255.246	390.324	493.945	356.871	225.097	182.600	162.423	2.934.471
2022	163.381	163.073	169.130	189.590	214.866	294.503	393.786	502.855	350.846	225.410	202.345	174.099	3.043.884
2023	173.602	174.448	192.756	198.361	226.952	296.480	425.399	502.465	398.329	279.670	220.661	181.302	3.270.425
2024	215.743	203.483	276.938	241.478	259.064	318.326	441.319	584.180	386.116	273.444	219.842	186.348	3.606.281
2025	188.717	189.845	204.496	218.041	265.315	326.011	521.827	524.442	386.346	267.978	207.641	197.180	3.497.839

		PROMJENE NEPRIHODOVANE VODE PO MJESECIMA KROZ GODINE 2020 - 2025 (%)											
	januar	februar	mart	april	maj	jun	jul	avgust	septembar	oktobar	novembar	decembar	% izvještaji RA
2020	76,29	81,91	83,96	80,90	80,45	79,12	77,21	73,48	71,97	78,85	80,54	81,56	78,67
2021	82,64	82,26	80,62	80,24	78,48	75,79	69,95	62,88	66,27	76,60	78,97	82,21	75,56
2022	81,93	80,27	80,73	78,32	77,23	72,04	67,59	59,04	58,41	76,50	77,49	81,45	73,67
2023	81,84	79,77	79,25	77,81	75,95	71,71	66,32	59,56	57,44	73,58	77,59	81,80	73,00
2024	77,83	77,27	70,84	75,02	74,68	72,33	65,61	57,14	56,72	73,47	77,36	80,34	71,03
2025	81,06	78,29	77,98	74,41	68,33	68,21	54,22	56,86	56,18	71,35	76,08	76,09	69,26



Prikazane tabele daju samo dio podataka iz benchmarkinga, ali to je ujedno i najvažniji dio gdje se nalaze podaci o količini proizvedene vode, fakturirane vode i stepena NRW izražen u procentima. Ovi podaci su ključni za svaku dalju analizu.

R.J. 1.03 ODJELJENJE ZA KONTROLU SCADA & IT SISTEMA

Održavanje informatike i internet mreže sa aktivnim i pasivnim uređajima na svim objektima Društva (upravna zgrada u Herceg Novom, Filtersko postrojenje u Mojdežu, Objekat u Zelenici sa Call centrom, objekat na Opačici sa monitoring centrom, Objekat na rezervoaru Kula) sa ukupno 75 računara, 6 servera, 9 laptopova, 54 štampača obavljano je svakodnevno. Ovdje nisu pobrojani ruteri, svi evi, razvodni paneli, komunikacioni ormari. Pod održavanjem se podrazumijeva instalacija novih uređaja i programa, servisiranje postojećih, monitoring informatike i internet mreže, uputstva korisnicima za pravilno korištenje hardvera i softvera.

Implementiran je monitoring centar u objektu na Opačici. Instalirana dva računara sa pratećom opremom sa mogućnošću u prebacivanja dijela sadržaja ekrana računara na televizijske ekrane montirane na zidu iznad operativnog stola. Povezani na internet mrežu. Izrađena informatička mreža na objektu.

Optičkim kablom, "Telekom Crna Gora", obezbijena je internet konekcija u upravnoj zgradi u Herceg Novom, Radionici u Zelenici i na rez. Kula. Filtersko postrojenje u Mojdežu koristi internet preko dobavljača "Orion Telekom". Za optički kabl na objektu Opačica smo u pregovoru sa Telekomom Crna Gora i izvjesno je da ćemo ga dobiti. Koriste ADSL liniju i mobilni internet.

Za stalnu komunikacionu vezu Radionica Zelenika, šalter naplate - upravna zgrada Herceg Novi, server naplate, koristimo liniju koju nam održava "Integris" Podgorica.

Po potrebi/zahtjevu intervenisano na softveru za rad Call centra u Zelenici – promjene korisničkih naloga, otklanjanje kvarova u radu aplikativnog softvera.

Odjeljenje je obavljalo redovni mjesečni obračun fiskalizacije i pripremu računa.

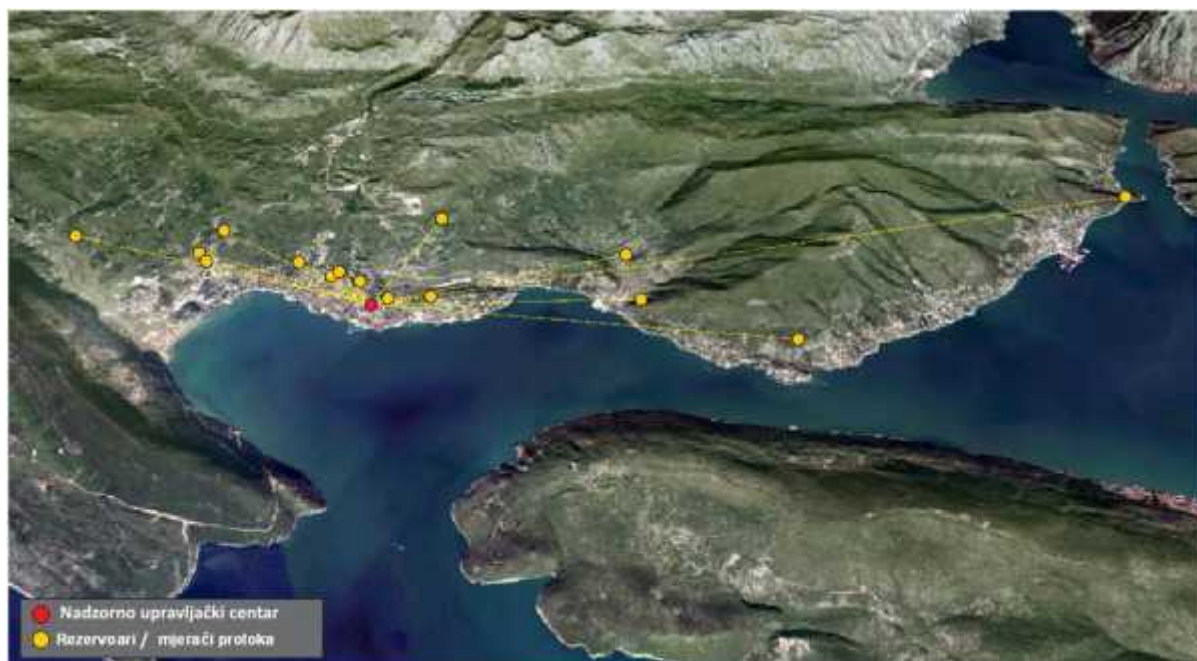
Obezbjede tri rutera za rezervoare Bajer1 i 2 i za Zmijice zajedno sa sim karticama, „Telekom Crna Gora“, za nadzor kamerama. Data je podrška tokom postavljanja i instalacije uređaja firmi koja nam obezbjeđuje video nadzor nad rezervoarima.

Internet portal Društva

Odjeljenje vrši održavanje i ažuriranje zvanih internet stranica Društva na adresi www.vikhn.me. Stara se o ispravnosti podataka koji se nalaze na portalu. Redovno vrši ažuriranje portala novim informacijama objavljivanjem aktivnosti – novosti (objavljeno 24), obavještenja o radovima na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži (objavljeno 127). Objavljeni su planovi i programi rada i sva druga dokumenata iz rada, dostavljenih iz ostalih odjeljenja Društva (Izveštaj o radu, Cjenovnici usluga, Objava fiskalnih godišnjih izvještaja – završni račun, Rješenja o slobodnom pristupu informacijama, javni oglasi, plan integriteta, objavljuvani su putni nalozi za službena vozila koja su u vlasništvu Društva u skladu sa Zakonom o finansiranju političkih subjekata i izbornih kampanja i sl.) Takođe, imamo i facebook stranicu Društva, ali smo je rijetko ažurirali. Primat smo dali internet portalu.

Telemetrijski sistem

Postojeći telemetrijski sistem Društva predstavlja nezaobilazni alat u redovnom, pravovremenom i efikasnom funkcionisanju svih koji rade na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži.



Prikupljanje informacija sa rezervoara, mjernih mjesta, obavlja se telemetrijskim modulima. Komunikacija ka nadzorno upravljacom centru obavlja se pomoću GPRS rutera. Kao komunikacioni kanal služi GPRS infrastruktura mobilne mreže.

Izgradnjom sopstvenog Web portala osigurana je mogućnost praćenja sistema na svim “pametnim” uređajima. Ovo omogućava nadzor sa više različitih lokacija, a takođe i dispečeri mogu pomoću “pametnih” uređaja pratiti rad sistema sa bilo koje lokacije, što im značajno pomaže u izvršenju zadataka i znatno smanjuje obim kretanja. Portal se redovno održava.

Telemetrijska mreža je tokom 2025.g. redovno nadgledana i servisirana. Obavljena je zamjena pregorelih tm modula. Zastoji u radu tm mreže su promptno otklanjani. Zamijenjena su dva tm modula (rez. Savina i Suš epan) i glavni ruter na rez. Kula.

Scada na filterskom postojenju u Mojdežu radi u kontinuitetu i bez problema. Nova scada na postrojenju je instalirana i puštena u rad 2024. god. Radove je izvela firma Controlpoint iz Užica.

Nova scada vodovodne mreže

Tokom 2025.g. obavljane su pripreme i radovi na cjevovodu za postavljanje mjernih ure aja za novu scadu za kompletni vodovodni sistem kojom bi se pored o itavanja stanja na rezervoarima dobila i mogućnost daljinskog upravljanja pumpnim postrojenjima. Planirano je da postoje i telemetrijski sistem bude u funkciji još neko vrijeme dok nova scada ne pro e testni period. Dakle, uporedo bi radili postoje i telemetrijski sistem i nova scada.

Kišomjerne stanice

U cilju izrade Bilansa vodnog stanja Opa ice, Društvo je postavio tri kišomjerne stanice za izra unavanje koli ina vode koje prehranjuju Opa icu. Postavljeni ure aji za mjerenje koli ine padavina, tzv. kišomjeri, mjere koli ine padavina slivnog područja Opa ice. Ovi ure aji mjere koli ine padavina na ovom slivnom području i pomo u tih podataka dobijamo koli ine vode koje prihranjuju Opa icu. Stanice su postavljene na za to pažljivo odabrana tri mjesta: na objektu vodocrpilišta Opa ice, na Rujevu i na Podima.



Objekat na vodoizvorištu Opa ica sa kišomjernom stanicom

Stanica na objektu na Opa ici pored mjera a koli ine oborina ima mogućnost mjerenja atmosferskog pritiska, temperature, vlage, zra enja i brzine vjetera. Sve tri stanice imaju solarni

panel od 10W koji omogućava slanje podataka preko sim kartice centrali gdje se prikupljaju podaci.

Prisupanje, pregled i preuzimanje podataka smještenih na centralnu bazu vrši se preko internet mreže sa servera gdje se prikupljaju podaci. Preuzimanje podataka sa servera vrši se redovno jednom sedmično ili po potrebi i posebno za to napravljenu aplikaciju gdje se podaci uvaju.

Mjerenje nivoa vode Opaice - Dajver Opaica

Baro-Dajver je dataloger za dugoročno neprekidno praćenje nivoa vode pomoću senzora pritiska. Potopljen na fiksnom nivou ispod površine vode. Senzor pritiska meri ekvivalentni hidrostatički pritisak vode iznad senzora kako bi izračunao ukupnu dubinu vode. Redovno, jednom sedmično, dobijamo preko e-pošte podatke o očitavanjima logera i prenosimo ih u aplikativni softver gdje ih skladištimo. Uvaju se podaci o nivou vode, elektroprovodljivosti i temperaturi po danima.

Platforma za rano prepoznavanje IT bezbednosnih incidenata

U februaru 2025.g. obavljena je implementacija platforme za rano prepoznavanje IT bezbednosnih incidenata firme Advanced Cyber Security iz Beograda.

Usluge prevencije sajber napada se odnosi na korišćenje centra za rano prepoznavanja IT incidenata, što treba da doprinese sveukupnom povećanju bezbednosti postojećeg IT sistema.

Telefonska centrala

Tokom meseca jula 2025.g. obavljena je rekonstrukcija postojećeg Panasonic telefonske centrale u upravnoj zgradi u Herceg Novom. Firma Telemont iz Podgorice isporučila je i ugradila memorijski modul za proširenje kapaciteta i aktivirala servis poruka. Odjeljenje je izvršilo organizaciju, pripremu i snimanje glasovne poruke naše koleginice. Glasovna poruka za govorni automat koja obavještava pozivatelja o mogućnostima dobijanja ostalih službi/odjeljenja Društva, uspešno je implementirana je na telefonskoj centrali.

R.J. 2.0 ODJELJENJE ZA UNUTRAŠNJU REVIZIJU

Unutrašnja revizija u DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi, uspostavljena je na osnovu Zakona o sistemu unutrašnjih finansijskih kontrola u javnom sektoru (Sl.list CG, br. 73/08, 20/11, 30/12, i 34/14) koji je transformisan u Zakon o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru ("Službeni list Crne Gore", br. 089/25 od 05.08.2025).

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i radnih mjesta Društva (br. 05-26/25-1 od 28.11.2025. godine) sistematizovano je jedno radno mjesto, za koje je Unutrašnji revizor pohađao stručnu obuku i stekao sertifikat za zvanje ovlaštenog unutrašnjeg revizora u javnom sektoru.

Unutrašnji revizor je funkcionalno nezavistan i za svoj rad neposredno je odgovoran organu upravljanja. Unutrašnji revizor obavlja samo poslove unutrašnje revizije i za svaku pojedinačnu reviziju potpisuje

Izjavu o nezavisnosti unutrašnjeg revizora. U svom radu, unutrašnji revizor postupao u skladu sa Poveljom unutrašnje revizije.

Revizije se sprovode po utvrđenoj metodologiji rada unutrašnje revizije uz poštovanje Etičkog kodeksa unutrašnjih revizora.

Realizovane aktivnosti:

Unutrašnji revizor je svoje aktivnosti tokom 2025. godine obavljao u skladu sa usvojenim Godišnjim planom rada za 2025.godinu (broj: 01-4909/24 od 25.12.2024. godine). Prema usvojenom planu rada unutrašnje revizije za 2025. godinu, u izvještajnom periodu, sprovedene su tri revizije, i to:

1. REVIZIJA PROCESA MAGACINSKOG POSLOVANJA

Revizija procesa magacinskog poslovanja obuhvatila je sve faze toka robe od prijema i evidentiranja do otpreme i izlaska iz magacina.

2. REVIZIJA PROIZVODNJE PITKE VODE NA FS MOJDEŽ

Revizija je obuhvatila postupak od dolaska sirove vode u FS Mojdež njene obrade, testiranja pa do distribucije prema potrošačima.

3. ZAJEDNIČKA REVIZIJA

Pored navedenih revizija, obavljena je i zajednička revizija u DOO „isto a“ Herceg Novi.

Ova revizija sprovedena je u skladu sa Zakonom o upravljanju i unutrašnjim kontrolama u javnom sektoru, kojim je propisano da jedinice za unutrašnju reviziju mogu obrazovati zajednički revizorski tim i obavljati zajedničke revizije na osnovu sporazuma potpisanog između rukovodilaca subjekata.

Nakon obavljenih revizija, za svaku reviziju izrađen je Konkretni revizorski izvještaj sa preporukama unutrašnje revizije i usvojenim planom aktivnosti za sprovođenje istih. Revizorski izvještaji su dostavljeni rukovodiocu Društva kao i rukovodiocima odjeljenja u kojima je vršena revizija.

Dato je ukupno 6 preporuka za unapređenje poslovanja revidiranih procesa u DOO „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.

U konkretnim revizorskim izvještajima revizor je skretao pažnju kod određenih informacija kao jedna vrsta pomoći rukovodiocima da uzmu posebno u razmatranje te informacije kod donošenja odluka. Tokom 2025.godine vršeno je kontinuirano praćenje realizacije prihvaćenih preporuka i rukovodiocima kod kojih je vršena revizija pružana je pomoć u razumijevanju svrhe i ciljeva unutrašnje revizije uz obezbjeđivanje pravilnosti u poslovanju.

Na osnovu zahtjeva Direktora društva za sprovođenje savjetodavne usluge broj 01-3836/25 od 06.11.2025. godine, izvršen je angažman u cilju unaprijeđenja internog sistema provjera uskladenosti sa standardima koje posjeduje Društvo, te je dato pet smjernica za poboljšanje sistema internih provjera po standardima.

Kontinuirano stru no usavršavanje

Unutrašnji revizor je u skladu sa Upustvom o kontinuiranom usavršavanju ovlaš enih unutrašnjih revizora u javnom sektoru, prisustvovao seminarima, radionicama i drugim oblicima sprovođenja stru nog usavršavanja iz oblasti unutrašnje revizije, finansija i ra unovodstva, koje su organizovali Ministarstvo finansija Crne Gore, Uprava za kadrove Crne Gore, Institut ra unovo a i revizora Crne Gore.

Ostale aktivnosti

- sprovedeno je uskla ivanje aktivnosti sa izmijenjenim Zakonom o upravljanju, unutrašnjoj kontroli i unutrašnjoj reviziji u javnom sektoru i prate im pravilnicima;
- Usvojen je Godišnji plan rada unutrašnje revizije za 2026. godinu (br. 05-11/25-1 od 29.12.2025.god.);
- Usvojen je Godišnji plan kontinuiranog usavršavanja unutrašnjeg revizora za 2026. godinu (Br. 05-11/25-2 od 29.12.2025.god.);
- pripremanje godišnjeg izvještaja o radu unutrašnje revizije;
- kontinuirano ažuriranje centralnog i zbirnog registra pra enja sprovo enja prihva enih preporuka unutrašnje revizije;

obavljani su i drugi poslovi administrativno – tehni ke prirode.

R.J. 3.0 SEKTOR ZA PRAVNE I OPŠTE POSLOVE

R.J. 3.10 ODJELJENJE PRAVNIH, KADROVSKIH I OPŠTIH POSLOVA

Tokom kalendarske 2025 godine, Sektor za pravne i opšte poslove izvršavalo je poslove u skladu sa Statutom, Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Kolektivnim ugovorom D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.

Rad iz svog djelokruga ovaj sektor izdvaja u više cjelina, koja e biti bliže pojašnjena u daljoj razradi, na osnovu ura enog u kalendarskoj 2025 godini.

1) Sa injavanje predloga za izvršenje na osnovu vjerodostojne isprave

- Tokom 2025 godine sa injeno je 18 predloga za izvršenje na osnovu vjerodostojne isprave koja su upu ena nadležnom javnom izvršitelju na dalje postupanje.
- Ukupan utuženi iznos u toku 2025.godine je 16.726,71 €
- Troškovi izvršenja, koji su fakturisani od strane javnih izvršitelja u 2025 godini su ukupno 616,43 €

2) Rad sa strankama

- Sektor za pravne i opšte poslove je svakog dana bez vremenskih ograni enja bilo dostupno strankama u svojoj kancelariji.
- Radi rješenja nekog problema, prosje no se dnevno osim telefonskim putem, od 2-10 stranaka obra alo ovoj službi sa zahtjevom, što li no što preko predstavnika.
- Zavisno od prirode zahtjeva korisniku komunalne usluge se odgovaralo pismeno, usmeno ili se upu ivalo na nadležnu službu.

- Na osnovu opomena korisnicima kao i sklapanja ugovora na rate za plaćanje naknade za priključenje korisnika na gradsku vodovodnu i kanalizacionu mrežu, sa korisnicima koji su se javili po opomeni, sačinjeno je 41 (etrdesetjedan) sporazuma o naplati duga u ratama.
- 3) Plan integriteta
- Menadžer integriteta je u skladu sa 1.81 Zakona o sprejavanju korupcije („Službeni list CG“, broj 53/14) u zakonskom roku dostavio Agenciji za sprejavanje korupcije Izvještaj o sprovođenju Plana integriteta D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi“ u elektronskoj i pisanoj formi broj:05-1193/25 od 14.04.2025.godine..
- 4) Opšti pravni akti
- Dana 28.01. 2025.godine donesen je Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi.
- 5) Pojedinačni pravni akti
- Sektor za pravne i opšte poslove je tokom 2025. godine sačinilo sljedeće pojedinačne pravne akte:
 - Ugovori o radu; Aneksi ugovora o radu; Rješenja o prestanku radnog odnosa; Ugovori o djelu; Ugovori o poslovno tehničkoj saradnji; Ugovori o priključenju na vodovodnu i kanalizacionu mrežu; Ugovori o komunalnoj usluzi; Rješenja; Uvjerenja; Potvrde; Zahtjevi; Dopisi; Mišljenja; Odgovori; Protokoli; Opomene, Izmjene i dopune pravnih akata Društva itd.
- 6) Administrativno tehničke radnje za pripremanje sjednica Odbora direktora
- Sektor za pravne i opšte poslove je u pripremi sjednica Odbora direktora vršilo administrativne pripreme tehničke prirode i to priprema sjednica, kopiranje potrebnih materijala, sačinjavanje zapisnika sa sjednica, dostavljanje tražene dokumentacije, dostavljanje mišljenja, sačinjavanje dopisa prema trećim stranama po nalogu Odbora, sačinjavanje odluka Odbora direktora, rješenja, zaključaka, saglasnosti itd.
- 7) Zastupanje pred sudovima
- Tokom 2025. godine Sektor za pravne i opšte poslove aktivno je učestvovalo na 29 (dvadesetdevet) ročišta pred Osnovnim sudom u Herceg Novom, Osnovnim sudom u Kotoru, Osnovnim sudom u Nikšiću kao pred Privrednim sudom u Podgorici.
- 8) Menadžer za ljudske resurse
- Tokom 2025. godine menadžer za ljudske resurse je radio na poslovima predviđenim ugovorom o radu i to: sporazumi o prekidu radnog odnosa (4) zbog ispunjavanja uslova za odlazak u starosnu penziju i zbog sporazumnog prekida radnog odnosa(3). Menadžer za ljudske resurse je sačinio rješenja o godišnjem odmoru u skladu sa zahtjevima zaposlenih i odobrenju izvršnog direktora. Vršio je neposrednu i posrednu komunikaciju sa Upravom prihoda i Fondom PIO-filijala Herceg Novi. Takođe neposredno se starao o komunikaciji sa zavodom za zapošljavanje kao i ovlaštenim agencijama za zapošljavanje.
- 9) Ostalo
- Rad sa nadležnim Sekretarijatom za komunalne djelatnosti i ekologiju Opštine Herceg Novi.
 - Saradnja sa Ministarstvom pravde Crne Gore i praćenje rada osuđenih lica koji izvršavaju kaznu rada u javnom interesu i sačinjavanje izvještaja.
 - Saradnja sa raznim službama kao npr. Poreska uprava, Fond PIO područja jedinica Herceg Novi, Zavod za zapošljavanje itd.
 - Rad sa inspekcijским službama.
 - Učestvovanje u raznim komisijama.
 - Sačinjavanje i dostavljanje zapisnika sa sastanaka.
 - Dostava dokumentacije.
 - Sastavljanje i dostavljanje godišnjih izvještaja i planova.
 - Monitoring nad prijavljenom korupcijom.

- Prisustvo seminarima i sastancima.
- U sklopu redovnih i vanrednih aktivnosti Sektor za pravne i opšte poslove vršio je savjetodavne i sli ne aktivnosti kao usmenu i pismenu pomo ostalim službama (sa injavanje obrazaca, potvrda i drugih potrebnih dokumenata).

R.J. 3.20 ODJELJENJE BEZBJEDNOSTI I ZAŠTITE

Shodno navedenom Zakonu, u cilju zaštite zaposlenih na radu, realizovan je itav niz aktivnosti;

Organizovani su ljeakarski pregledi za sve zaposlene u Preduze u;

Obavljeni su redovni šestomjese ni sanitarni pregledi za zaposlene koji direktno imaju kontakt sa vodom za pi e (dispe eri i laboranti);

Obezbijedjena su i izdata na upotrebu adekvatna sredstva i oprema li ne zaštite na radu za sve zaposlene u Društvu u skladu sa opisom poslova koje obavljaju i važe im propisima iz ove oblasti;

Vršena je kontrola primjene mjera zaštite na radu na svim poslovima u Društvu, kao i informisanje rukovodilaca i zaposlenih o pitanjima iz oblasti zaštite na radu;

Sva zaposlena lica su kolektivno osigurana u AD “Swiss osiguranje“ Podgorica;

Obavljeni su redovni šestomjese ni pregledi protivpožarnih aparata i opreme;

U kontinuitetu su ažurirane Zakonom propisane Evidencije iz oblasti zaštite na radu;

Unaprije eni su uslovi rada za zaposlene u prostorijama RJ Zelenika;

Dopunjen je Akt o procjeni rizika za svako radno mjesto u našem Preduze u;

U skladu sa Pravilnikom o zaštiti na radu Društva, ovlaš ena organizacija DOO „Institut Sigurnost“ Podgorica izvršila je osposobljavanje za bezbjedan rad zaposlenih. Zaposlenima je navedena organizacija izdala Uvjerenja o osposobljenosti za bezbjedan rad;

Donesena su 3 Plana zaštite obavezno ští enog objekta;

Ura ene su 4 Revizije Plana zaštite obavezno ští enog objekta;

Instaliran je video nadzor na 4 objekta shodno Planu zaštite obavezno ští enog objekta;

Izvršeno je objedinjavanje video nadzora na centralnom ra unaru od svih instaliranih kamera radi lakšeg pra enja zaštite objekata;

U okviru obavljanja drugih poslova u Društvu, a koji su indirektno povezani sa zaštitom na radu organizovana je dezinfekcija, dezinsekcija i deratizacija na objektima na kojima se ukazala potreba, u skladu sa Zakonom o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti.

R.J. 4.0 SEKTOR ZA EKONOMSKE I FINANSIJSKE POSLOVE

U okviru Sektora za ekonomske i finansijske poslove realizuju se poslovi planiranja, praćenja i kontrole finansijskih tokova Društva, kao i aktivnosti koje se odnose na raunovodstvo, naplatu potraživanja i sprovođenje postupaka javnih nabavki.

Zbog neravnomjernog priliva sredstava, koji ima izražen sezonski karakter, Društvo koristi kratkoročni kredit – overdraft u iznosu do 350.000 € Ova sredstva se koriste uglavnom u prvoj polovini godine, u skladu sa potrebama poslovanja i pripreme turističke sezone.

Tokom 2025. godine Društvo nije imalo poteškoća u obezbjeđivanju finansijskih sredstava niti u izvršavanju svojih obaveza. Sve obaveze prema poslovnim partnerima, državnim institucijama i zaposlenima izmirivane su uredno i u zakonskim rokovima, čime Društvo održava reputaciju pouzdanog poslovnog partnera.

U toku 2025. godine isplaćeno je svih 12 zarada zaposlenima i to redovno, najkasnije do 5. u mjesecu za prethodni mjesec.

Sve obaveze po osnovu PDV-a, kao i ostali porezi i doprinosi, plaćeni su u zakonskim rokovima.

Na dan 31.12.2025. godine Društvo je imalo dospjeli dug prema dobavljačima u iznosu od 192.593 € Planirano je da se navedene obaveze izmire tokom januara 2026. godine.

R.J. 4.1 ODJELJENJE RAUNOVODSTVA

Odjeljenje računovodstva u okviru Društva „Vodovod i kanalizacija“ d.o.o. Herceg Novi obezbjeđuje funkcionisanje računovodstveno-informacionog sistema i realizaciju poslova iz oblasti finansijskog poslovanja. Kroz svoje aktivnosti obezbjeđuje tačne i pravovremene podatke o finansijskom položaju, uspješnosti poslovanja i promjenama u finansijskom položaju Društva, koji služe kao osnova za donošenje poslovnih odluka, kako za interne tako i za eksterne korisnike.

U 2025.godini Društvo je ostvarilo ukupan prihod 6.011.735€ i rashod od 6.257.620€ Ostvaren je gubitak prije oporezivanja od 245.885€ U toku 2025.godine izvršena je Državna revizija poslovanja za 2024.godinu po čijoj preporuci su urađene korekcije u poslovanju. Društvo je izvršilo rezervisanje sredstava za otpremnine i jubilarne nagrade zaposlenih za 2025.godinu, rezervisanja za sudske sporove, korekcije ponovnim obračunom Odloženog poreza kao i ostale korekcije koje su manje uticale na poslovanje preduzeća.

Društvo je u najvećem dijelu svoje poslovanje finansiralo iz sopstvenih sredstava ostvarenih prodajom usluga iz domena osnovne djelatnosti, prvenstveno prodajom vode, zatim prihodima od vodovodnih i kanizacionih priključaka, kao i drugim prihodima u manjem obimu.

Najvažniji faktor ostvarenja prihoda predstavlja cijena usluge. Tokom 2025. godine izvršena je prva harmonizacija cijena izmeđ u kategorija privrede i domaćinstava u skladu sa metodologijom Regulatorne agencije za energetiku i regulisane komunalne djelatnosti (RAE). Ova promjena uticala je na strukturu prihoda, tako da je prihod od domaćinstava zabilježio značajan rast, dok je prihod od privrede blago smanjen.

Na osnovu uporedne analize cjenovnika koji je bio u primjeni od 01.01.2024. godine i novog cjenovnika koji se primjenjuje od 01.01.2025. godine, uočavaju se značajne promjene u strukturi cijena usluga vodosnabdijevanja i odvođenja otpadnih voda.

1. Harmonizacija cijene vode

Najznačajnija promjena odnosi se na varijabilni dio cijene vode. U prethodnom cjenovniku postojala je razlika između kategorija korisnika, gdje su domaćinstva plaćala 0,7442 €/m³ (bez PDV-a), dok je cijena za privredu iznosila 1,3287 €/m³. Novim cjenovnikom uvedena je jedinstvena cijena vode za sve korisnike u iznosu od 1,0547 €/m³ (bez PDV-a).

Ovom izmjenom izvršena je harmonizacija cijena između domaćinstava i privrede, time je ukinuta prethodna razlika u tarifama. Kao rezultat toga, cijena vode za domaćinstva je povećana, dok je za privredne subjekte smanjena.

2. Smanjenje cijene kanalizacije

Istovremeno sa harmonizacijom cijene vode izvršeno je značajno smanjenje cijene usluge kanalizacije. Varijabilni dio cijene kanalizacije za domaćinstva smanjen je sa 0,1783 €/m³ na 0,0622 €/m³, dok je kod privrede smanjen sa 0,3326 €/m³ na isti iznos od 0,0622 €/m³.

Na ovaj način i cijena kanalizacije je harmonizovana između različitih kategorija korisnika, uz istovremeno značajno smanjenje ove stavke u ukupnoj cijeni usluge.

3. Fiksni dio cijene

Kod fiksnog dijela cijene po korisniku došlo je do blagog smanjenja. Ukupan fiksni dio smanjen je sa 1,3985 € na 1,3267 €/mesečno (bez PDV-a), pri čemu je najveće smanjenje ostvareno kod fiksnog dijela za kanalizaciju.

4. Trošak prečišćavanja otpadnih voda

Cijena usluge prečišćavanja komunalnih otpadnih voda je minimalno smanjena sa 0,2079 €/m³ na 0,2031 €/m³.

R.b.	Prihodi od prodaje	2025.god.	2024.god.
1.	Prihodi od prodaje vode	3.552.664	3.182.378
2.	Prihodi od fiksne cijene vode	402.908	411.153
3.	Prihodi od prečišć. kom. otpada	490.617	506.426
3.	Prihodi od kanalizacije	149.451	560.370
4.	Prihodi od priklj. na vodovodnu mrežu	141.775	222.724
5.	Prihodu od priklj. na kanizacionu mrežu	85.936	127.266
6.	Prihodi od fekalnih čistjernih	59.595	58.456
7.	Ostali prihodi od prodaje	27.343	15.035
	Ukupno:	4.910.289	5.083.808

Analiza prihoda (2025. u odnosu na 2024. godinu)

Ukupni **prihodi od prodaje** u 2025. godini iznosili su 4.910.289 €, dok su u 2024. godini iznosili 5.083.808 €, što predstavlja smanjenje od oko 3,41%.

Posmatrano po pojedinačnim kategorijama:

Prihodi od prodaje vode povećani su za 11,64%

Prihodi od fiksne cijene vode smanjeni su za 2,01%

Prihodi od pre i šavanja komunalnih otpadnih voda smanjeni su za 3,12%
 Prihodi od kanalizacije smanjeni su za 73,33%
 Prihodi od prikljuka na vodovodnu mrežu smanjeni su za 36,34%
 Prihodi od prikljuka na kanalizacionu mrežu smanjeni su za 32,48%
 Prihodi od fekalnih cistjernih povećani su za 1,95%
 Ostali prihodi od prodaje povećani su za 81,86%

Prihodi od prodaje vode zabilježili su rast od 11,64%, što ukazuje na povećanu potrošnju i efekat harmonizacije cijena između kategorija korisnika. S druge strane, zabilježeno je značajno smanjenje prihoda od kanalizacije, kao i prihoda od prikljuka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu. Ostali prihodi od prodaje bilježe rast u odnosu na prethodnu godinu, ali sa manjim udjelom u ukupnim prihodima.

Najveći udjel u poslovnim rashodima osim troškova zarada i naknada od zarada, čine troškovi vodovodnog materijala i troškovi energije i goriva. Troškovi usluga čine troškovi održavanja osnovnih sredstava i objekata, trošak naknade za zahvatenu i ispuštenu vodu.

Nematerijalni troškovi odnose se na troškove platnog prometa, lanarina, carina, troškovi održavanje programskog paketa, i sl. Finansijski rashodi se odnose na kamate po dugoročnim kreditima. Vanredne rashode čine rashodi utuženja fizičkih i pravnih lica i rashodi otpisa iz ranijih godina.

Društvo je izvršilo rezervisanje za otpremnine i jubilarne nagrade zaposlenih u iznosu od 54.327€

R.b.	Troškovi materijala	2025.god.	2024.god.
1.	Nabavna vrijednost prodate robe	390.478	362.716
2.	Troškovi materijala za održavanje higijene	8.991	8.501
3.	Troškovi hlora i materijala u laboratoriji	17.343	23.014
3.	Troškovi mate. za tekuće i inv. održavanje	330.531	395.979
4.	Troškovi kancelarijskog materijala	12.007	11.924
5.	Troškovi rezervnih djelova	25.278	28.434
6.	Troškovi alata i inventara	14.757	4.077
7.	Troškovi ostalog materijala	1.647	1.998
8.	Troškovi goriva i maziva	75.977	80.167
9.	Utrošena električna energija	193.247	174.675
	<u>Ukupno:</u>	1.070.256	1.091.485

Analiza troškova materijala (2025. u odnosu na 2024.)

Ukupni troškovi materijala u 2025. godini iznosili su 1.070.256 €, dok su u 2024. godini iznosili 1.091.485 € što predstavlja smanjenje od približno 1,94%.

Po pojedinačnim stavkama:

Nabavna vrijednost prodate robe povećana je za 7,65%
 Troškovi materijala za održavanje higijene povećani su za 5,76%
 Troškovi hlora i laboratorijskog materijala smanjeni su za 24,64%
 Troškovi materijala za tekuće i investiciono održavanje smanjeni su za 16,53%
 Troškovi kancelarijskog materijala povećani su za 0,70%
 Troškovi rezervnih djelova smanjeni su za 11,10%
 Troškovi alata i inventara povećani su za 261,96%

Troškovi ostalog materijala smanjeni su za 17,57%
Troškovi goriva i maziva smanjeni su za 5,23%
Troškovi električne energije povećani su za 10,63%

Smanjenje troškova zabilježeno je kod materijala za tekuće i investiciono održavanje, kao i kod troškova hlora i laboratorijskog materijala. Sa druge strane, evidentiran je rast troškova električne energije i nabavne vrijednosti prodane robe. Značajan rast zabilježen je kod troškova alata i inventara (rashod po popisu), ali oni imaju relativno manje udjele u ukupnim troškovima materijala.

Nabavna vrijednost prodane robe se odnosi na ugovornu obavezu Opštine Herceg Novi prema Opštini Konavle za isplatu mjesečnog iznosa od 25.000 € na ime naknade za prolaz cjevovoda Plat - Herceg Novi kojim se Opština H.Novi snabdijeva vodom.

Zbog nedostatka vode, Društvo je nabavljalo vodu od Regionalnog vodovoda u vrijednosti od 72.092€ i od Konavosko komunalnog društva u iznosu od 18.386€

Troškovi materijala za tekuće i investiciono održavanje se iskazuju na osnovu trebovanja iz magacina materijala.

Troškovi rezervnih dijelova su iskazani na osnovu faktura dobavljača.

Troškovi električne energije se uredno prate prema mjestu potrošnje.

Ukupni troškovi amortizacije za 2025.godinu u iznosu od 1.071.313 € (2024. godine 1.028.116 €). Troškovi amortizacije komunalne infrastrukture u iznosu od 913.699 € se odnose na amortizaciju imovine koja je vlasništvo Opštine, a Društvu je povjerena na korištenje i upravljanje.

Troškovi zaštite od zagađivanja u iznosu od 59.998€ se iskazuju na osnovu Rješenja Ministarstva poljoprivrede i ruralnog razvoja (Uprava za vode) o privremenom obaranju i uplati naknade za zaštitu voda od zagađivanja.

Rashodi po ugovoru sa osnivačem u iznosu od 275.577€ se odnose na plaćene troškove električne energije po ugovorima o preuzimanju duga Društva za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture u opštini Herceg Novi.

Po ovim ugovorima, Vodovod i kanalizacija doo, Herceg Novi je preuzimalac duga od ranijeg dužnika Društva za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture koje je imalo prema Elektroprivredi Crne Gore, kao povjeriocu.

Na osnovu ukupno ostvarenih prihoda i realizovanih rashoda može se zaključiti da je Društvo tokom 2025. godine poslovalo stabilno, uz uredno izvršavanje svih finansijskih obaveza. Posebna pažnja bila je usmjerena na kontrolu troškova, unapređenje sistema naplate i racionalno upravljanje raspoloživim sredstvima. Sektor za ekonomske i finansijske poslove nastaviće i u narednom periodu aktivnosti usmjerene na unapređenje finansijskog upravljanja i osiguranje stabilnosti poslovanja Društva.

R.J 4.2 ODJELJENJE NAPLATE

Tokom 2025. godine unaprijeđen je postupak očitavanja vodomjera, kao i kontrola ažurnosti očitavanja i prenos podataka u centralni informacijski sistem. Nova aplikacija omogućava i evidentiranje lokacije očitavanja, čime se dodatno potvrđuje da je vodomjer zaista očitavan na licu mjesta.

FAKTURISANO I NAPLATA ENO 2024-2025 (€)

Kategorija potrošača	Fakturisano 2025	Fakturisano 2024	Naplateno 2025	Naplateno 2024	Saldo 2025	Saldo 2024
Doma instvo	3.617.715,09	3.374.279,06	3.549.687,84	3.105.093,73	68.027,24	269.185,34
Privreda	1.365.325,05	2.280.754,11	1.535.781,94	1.696.738,74	- 170.456,89	584.015,37
Ukupno	4.983.040,13	5.655.033,18	5.085.469,78	4.801.832,47	- 102.429,65	853.200,71

Podaci u tabelama zasnovani su na fakturisanom i naplatenom iznosu na dan 31.12.2024. i 31.12.2025. godine.

U 2025. godini fakturisano je manje sredstava za 671.993,05 €, dok je naplata bila veća za 283.637,31 € u odnosu na prethodnu godinu.

FAKTURISANE KOLIČINE VODE U M3

	2025	2024	Razlika	Index
Domaćinstva	2.515.733,00	2.495.564,54	20.168,46	100,81
Privreda	982.106,00	1.110.716,00	- 128.610,00	88,42
Ukupno	3.497.839,00	3.606.280,54	- 108.441,54	96,99

FAKTURISANE KOLIČINE KANALIZACIJE U M3

	2025	2024	Razlika	Index
Doma instvo	1.713.187,00	1.686.753,23	26.433,77	101,57
Privreda	808.414,00	840.607,00	- 32.193,00	96,17
Ukupno	2.521.601,00	2.527.360,23	- 5.759,23	99,77

U 2024. godini je više fakturisano za vodu 110.465,54 m³ kao i za kanalizaciju 5.759,23 m³.

BROJ KORISNIKA PO KATEGORIJAMA SA 31.12.2025.

KATEGORIJA	BROJ KORISNIKA
GRAĐANI	19058
GRAĐANI KS	1973
GRAĐANI KSS	3543
PRIVREDA	1709
UKUPNO	26283

OPIS KATEGORIJA

Građani KS su korisnici u stambenim zgradama kojima se obračun vrši po planu doma instvaušalno.

Građani KSS su korisnici u stambenim zgradama kojima se obračun vrši po internom vodomjeru u stambenoj jedinici.

Ukupan broj potrošača povezan na kanalizacionu mrežu(doma instva i privrede) je 19094.

Služba za reklamacije evidentirala je ukupno 1.275 predmeta. Od toga se 353 predmeta odnosilo na greške u platnom prometu, pri čemu su sredstva vraćena banci ili uplatiocu kao povrat pogrešne uplate.

Od ukupnog broja reklamacija, prihvaćeno je 968, dok je 307 zahtjeva odbijeno.

Ukupno stornirana količina vode iznosila je 81.063,43 m³, odnosno 107.003,73 € Komisija za reklamacije redovno zasijeda i razmatra sve predmete u skladu sa zakonskim propisima.

U toku 2025. godine zabilježeno je povećanje naplate potraživanja u odnosu na prethodnu godinu, što ukazuje na unapređenje postupaka naplate i kontrole potrošnje. Preduzete mjere, kao što su slanje opomena, zaključivanje ugovora o reprogramu dugova i pokretanje postupaka naplate putem javnih izvršitelja, doprinijele su boljoj finansijskoj disciplini korisnika.

Istovremeno, unapređenje sistema očitavanja vodomjera omogućilo je preciznije evidentiranje potrošnje i smanjenje mogućnosti grešaka prilikom obračuna.

R.J. 4.3 ODJELJENJE NABAVKI

Kao obveznik Zakona o javnim nabavkama CG, Doo „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi, je u poslovima iz oblasti javnih nabavki (JN) u toku 2025.godine sproveo jednostavne nabavke za različite vrste i predmete nabavki, prema Pravilniku o načinu sprovođenja jednostavnih nabavki i otvorene postupke prema Zakonu o javnim nabavkama “ Službeni list Crne Gore “ broj 074/19, 03/23. Isti su evidentirani u Planu JN za 2025.godinu br: 21980 od 30.01.2025.g, elektronskog sistema javnih nabavki Crne Gore.

U tabelama je prikaz predmeta nabavki, izabranih ponuđača kojima su pokrenuti postupci krajem 2025.godine, a poslije sprovedenog postupka u 2026.godini i zaključeni ugovori u 2026.godini (januaru/februar 2026.god.), i oni koji su pokrenuti u 2025.godini i završeni sa zaključnim ugovorom u 2025.godini i pokrenuti i sa procedurom u 2024.godini, a sa zaključivanjem ugovora u 2025.godini.

Ugovori su navedeni vrijednosnim iznosom sa PDV-om.

U toku 2025.godine, od 01.01.2025. do 31.12.2025.godine je bilo:

- 23 postupka za nabavku roba, usluga i izvođenje radova, u sistemu elektronskih javnih nabavki CG. Od toga je :
- 23 postupaka okončano sa zaključnim ugovorima,

- 4 postupka poništena poslije ispoštovanih zakonskih procedura i rokova, zbog neispravnosti ponuda.

Od navedenih postupaka JN su 4 postupka iz kraja 2024. sa objavom, a završenom procedurom i zaključenim ugovorom u 2025. godini.

Od navedenih postupaka JN su 2 postupka iz kraja 2025. sa objavom i završenom procedurom i zaključenim ugovorom u 2026. godini.

Tabela I: Pokrenute nabavke u 2025.g, a procedure i zaključenim ugovorima u 2026.g:

R.br.	Predmet nabavke	Izvršilac posla/ dobavlja	Iznos ugovora sa PDV-om - €
1.	Nabavka lima i L profila	Hifa Oil CG Doo Zeta	30.189,50
2.	Nabavka alata i sitnog inventara	MAF NK doo Nikši	30.237,90

Tabela II: Pokrenute nabavke u 2025.g, procedure i zaključenim ugovorima u 2025.g:

R.br.	Predmet nabavke	Izvršilac posla/ dobavlja	Iznos ugovora sa PDV-om - €
1.	Servisiranje KSB pumpnih agregata	KMN Servis doo Herceg Novi	30.189,50
2.	Servisiranje pumpi	KMN Servis doo Herceg Novi	13.783,12
3.	Izrada procjene vrijednosti imovine	VM KOD doo Podgorica	13.249,50
4.	Rezervni djelovi za mala vozila	Omniol doo Podgorica	20.570,00
5.	Rezervni djelovi za teretna vozila	Sincommerce doo Podgorica	9.667,90
6.	HTZ oprema	Tehnotekstil doo Nikši	30.237,90
7.	Prevoz građ. mašina i odvoz građ. materijala	Okitrans Company doo Herceg Novi	18.150,00
8.	Nabavka pijeska	Boki doo Herceg Novi	30.237,90
9.	Nabavka betona	Boki doo Herceg Novi	24.200,00
10.	Nabavka vodovodnog materijala (Partija 1)	Sigillum Co doo Podgorica	217.800,00
11.	Kanaliz.materijal (partija 2) -	Sigillum Co doo Podgorica	42.350,00
12.	Šaht poklopci (partija 3) -	Sigillum Co doo Podgorica	18.150,00
13.	GIS postojeće vodovod.sistema na dijelu teritorije opšt. Herceg Novi, CG-FAZA	BEOEXPERT DESIGN BIM ENGINEERING	76.835,00

	4(preostali objekti, ovoizgr.cjevov.i Luštica)	DOO Beograd	
14	Kompjuterska oprema	Fishcomputer doo Herceg Novi	30.237,90
15.	Kancelarijski materijal	Merkator international doo Bijelo Polje	10.769,00
16.	Gra evinski materijal	Katunjanin doo Herceg Novi	30.189,50
17.	Nabavka goriva	AD Jugopetrol Podgorica	96.800,00

Tabela III: Pokrenute nabavke i procedure u 2024.g, a zaklju eni ugovori i završene procedureu 2025.:

R.br.	Predmet nabavke	Izvršilac posla/ dobavlja	Iznos ugovora sa PDV-om - €
1.	Implementacija platforme za rano prepoznavanje IT bezbednosnih incidenata	ADVANCED CYBER SECURITY doo Beograd	30.129,00
2.	Nabavka vodomjera i armatura	Norma doo Budva	60.500,00
3.	Izrada Master plana vodovodne mreze sa potrebnim studijama za daljinsko očitavanje i planovima razvoja i sanacije vodovodne mreze.	BEOEXPERT DESIGN BIM ENGINEERING DOO Beograd	156.695,00
4.	Nabavka hlora	PDG doo Podgorica	38.720,00

Ukupno zaklju eni ugovori : I+II+III = 1.059.888,62 € sa PDV-om

Otvoreni postupci JN su za nabavku :

- hlora, Izrada Master plana vodovodne mreze sa potrebnim studijama za daljinsko očitavanje i planovima razvoja i sanacije vodovodne mreze, vodomjera i armatura, goriva, GIS postoje eg vodovod.sistema na dijelu teritorije opšt. Herceg Novi, CG-FAZA 4(preostali objekti, ovoizgr.cjevov.i Luštica), vodovodnog i kanalizacionog materijala i šaht poklopaca (po partijama)

Jednostavne nabavke (putem sprovo enja procedure izbora ponu a a sa kojim se zaklju uje ugovor) su nabavke:

- lima i L profila, alata i sitnog inventara, Servisiranje KSB pumpnih agregata, Servisiranje pumpi, Izrada procjene vrijednosti imovine, Rezervni djelovi za mala i teretna vozila (po partijama), HTZ oprema, Prevoz gra .mašine i odvoz gra .materijala, pijeska, betona, kompjuterska oprema, kancelarijski materijal, gra evinski materijal, Implementacija platforme za rano prepoznavanje IT bezbednosnih incidenata

U javnim nabavkama **putem ra una ili predra una** je realizovano **580.663,32 EUR** sa PDV- om do 31.12.2025.

R.J. 5.0 SEKTOR TEHNI KIH POSLOVA

Prema novoj organizacionoj šemi u okviru Sektora tehni kih poslova postoji pet RJ kao i dva podsektora: Podsektor tehni ke operative RJ Zelenika i Podsektor za upravljanje i održavanje vodovodnog sistema.

RJ u okviru sektora tehni kih poslova su:

RJ 5.01 Odjeljenje filter stanica „Mojdež”

RJ 5.02 Odjeljenje laboratorije FS “Mojdež”

RJ 5.03 Odjeljenje PPOV „Meljine“

U okviru Podsektora tehni ke operative RJ Zelenika posluju slede e RJ i to:

RJ 5.10.1 Odjeljenje održavanja gra evinskih mašina i motornih vozila

RJ 5.10.2 Odjeljenje održavanja kanalizacione mreže

RJ 5.10.3 Odjeljenje baždarnice i priklju enje objekata

RJ 5.10.4 Odjeljenje za gra evinske poslove

RJ 5.10.5 Odjeljenje centralnog magacina

RJ 5.10.6 Odjeljenje održavanja vodovodne mreže

RJ 5.10.7 Odjeljenje elektro-mašinskog održavanja objekata

U okviru Podsektora za upravljanje vodovodnimg sistemom posluju slede e RJ i to:

RJ 5.20.1 Odjeljenje centra za monitoring

RJ 5.20.2 Odjeljenje upravljanja vodosnadbjevanjem

RJ 5.20.3 Odjeljenje za projektovanje i razvoj

RJ 5.20.3 Odjeljenje call centra

RJ 5.01 ODJELJENJE FILTER STANICA ”MOJDEŽ”

FS”Mojdež” je najzna ajni hidro-gra evinski objekat u vodovodnom sistemu i kao takav zahtjeva posebnu pažnju kada je u pitanju njena funkcionalnost i pouzdanost. Za to se brine tehni ki stru no osoblje- dispi arska sluzba koja radi 24 sata dnevno i organizova je u dvije smjene po 12 sati (dnevna i no na). Tako e za potrebe upravljanja procesom funkcionisanja distribucije vode, se vrši svakodnevna komunikacija sa centrom za monitoring. Od strane dispe erske službe svakodnevno je vršeno ispiranje po jednog filterskog polja a ponekad i više njih u zavisnosti od zaprljanosti.

Pored osnovnih poslova vezanih za održavanje i upravljanje opremom u ovom izvještajnom periodu dosta toga je odrađeno na održavanju i uređenju samih objekata na F.S. „Mojdež“ (krečenje i farbanje unutrašnjih prostorija) i okolnog prostora (košenje trave, obrezivanje sadnica maslina i ostalog zelenila).

Poseban osvrt dajemo na sledeće intervencije a sve u cilju sigurnijeg i pouzdanijeg obavljanja procesa prerade vode :

- izvršeno testiranje na vibracije pumpi za ispiranje filterskih polja

- zamjena elektromagnetnih ventila :

- za otvaranje i zatvaranje ventila za ispiranje filterskog polja br4
- za otvaranje i zatvaranje ventila za dovod sirove vode filterskog polja br4
- za otvaranje i zatvaranje ventila za odvod preradjene vode filterskog polja br4
- za otvaranje i zatvaranje ventila vazduha filterskog polja br4

- odradjen servis kompresora vazduha ATLAS COPCO GA 11

- servis mjera protoka na izlaznoj liniji prema gradu

- zamjena elektromagnetnog ventila za otvaranje i zatvaranje ventila za ispiranje polja br.3

- pregled i servis kompletne opreme za hlorisanje

- zamjena rotometra na sistemu hlorisanja

- postavljanje i puštanje u rad nove linije za hlorisanje

- odrađeno servis protivpožarne opreme

U periodu od 01.09. – 07.09. 2025. zbog radova na išćenju hidrotehničkog tunela "Gorica-Plat", obustavljen je dotok sirove vode sa Plata. U tom periodu F.S.Mojdež je dobijala vodu iz izvorišta Ljuta preko pumpnog sistema Karasovići.

RJ 5.02 ODJELJENJE LABORATORIJA FS 'MOJDEŽ'

Laboratorija koja se nalazi u sklopu FS "Mojdež" je u protekloj godini vršila kontinuiran nadzor nad kvalitetom vode u smislu praćenja osnovnih fizičko-hemijskih i mikrobioloških parametara, kako na filterskom postrojenju Mojdež (tokom 24h), tako i na mnogobrojnim takama vodovodne mreže od Sutorine do Kamenara. Kako prethodnih godina, tako i u 2025.godini izvršeno je uzorkovanje vode u svim vrtima i školama na području naše Opštine, kao i sezonsko praćenje kvaliteta vode na javnim esmama, plažnim tuševima, u hotelima i velikim turističkim kompleksima. Nastavljena je saradnja sa

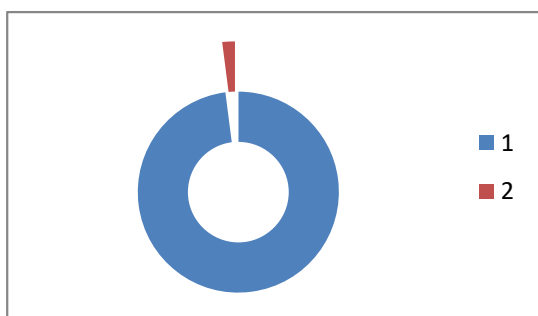
kolegama iz državnih sektora, kao i komunalnom inspekcijom pri utvrđivanju porijekla vode u slučaju raznih curenja.

U vrijeme prekida dotoka vode iz akumulacije Bile ko jezero, od 01. do 07. septembra, Laboratorija je vršila kontrolu kvaliteta svih izvorišta koja su ulazila u sistem vodosnabdevanja. Pored analize Opačice, pronađen je kvalitet pristigle vode iz sistema Regionalnog vodovoda i sa izvorišta Ljuta iz Karasovića.

Osim laboratorije VIK, kontrolu ispravnosti, po Pravilniku o parametrima, provjeri usaglašenosti, metodama, načinu, obimu analiza i sprovođenju monitoringa zdravstvene ispravnosti vode za ljudsku upotrebu („Sl. List CG“ br.64/18 i 101/21) obavlja i INSTITUT ZA JAVNO ZDRAVLJE CRNE GORE

Statistički podaci o ispravnosti vode za 2025. godinu Instituta za Javno Zdravlje CG:

Eksterni proveriva kvaliteta vode	Broj ispitanih uzoraka vode na terenu:	Broj ispravnih uzoraka	Broj neispravnih uzoraka	Procenat ispravnih uzoraka	Procenat neispravnih uzoraka
Institut za Javno Zdravlje Crne Gore	143	140	3	97,90	2,10



1. broj ispravnih uzoraka vode
2. broj neispravnih uzoraka vode



Laboratorija D.O.O.VIK Herceg Novi na FS Mojdež

MJESEC	Broj fizi ko-hemijskih analiza sirove vode "Plat"	Broj fizi ko-hemijskih analiza hlorisane vode "Plat"	Broj fizi ko-hemijskih analiza sirove vode sa izvorišta Opa ica	Broj fizi ko-hemijskih analiza hlorisane vode sa terena	Broj fizi ko-hemijskih analiza ostalih voda	Broj mikrobioloških analiza sirove vode "Plat"	Broj mikrobioloških analiza hlorisane vode "Plat"	Broj mikrobioloških analiza sirove vode sa izvorišta Opa ica	Broj mikrobioloških analiza hlorisane vode sa gradske vodovodne mreže	Broj mikrobioloških analiza ostalih voda
JANUAR	241	241	7	35	4	3	3	3	15	0
FEBRUAR	216	216	8	38	6	4	5	4	20	4
MART	239	239	9	45	4	5	5	5	25	3
APRIL	230	230	9	34	18	4	4	4	17	5
MAJ	240	240	8	34	12	4	4	4	20	8
JUN	227	227	9	43	5	5	4	4	22	5
JUL	240	240	10	33	11	4	4	4	17	5
AVGUST	241	241	16	39	16	4	4	4	20	3
SEPTEMBAR	232	231	11	41	9	4	4	5	27	5
OKTOBAR	235	234	10	42	9	4	4	5	19	4
NOVEMBAR	233	233	7	32	3	4	4	4	19	1
DECEMBAR	239	239	9	44	6	5	5	5	25	2
UKUPNO	2813	2811	113	460	103	50	50	51	246	45

Broj analiziranih uzoraka vode u 2025. – Pogonska laboratorija D.O.O.VIK Herceg Novi:

Zaposleni u laboratoriji, u protekloj godini posetili su Institut za Javno zdravlje Crne Gore i upoznali se sa najnovijim analiti kim i instrumentalnim metodama u fizi ko-hemijskoj i mikrobiološkoj laboratoriji.

RJ 5.03 ODJELJENJE PPOV MELJINE

Sve aktivnosti PPOV-Meljine za 2025 godinu sastavni su dio izvještaja »Društva za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture Opštine Herceg Novi« koje je odgovorno za funkcionisanje PPOV Meljine.

RJ 5.10. PODSEKTOR TEHNI KE OPERATIVE – RADIONICA ZELENIKA

RJ 5.10.1 ODJELJENJE ODRŽAVANJA GRA EVINSKIH MAŠINA I MOTORNIH VOZILA

U 2025.godini Odjeljenje održavanja gra evinskih mašina i motornih vozila obavilo je 2113 intervencija i 867 sati rada bagerom. Odjeljenje broji 11 zaposlenih razli itih profila od voza a, mehani ara i bravara. Bravari su pored svojih redovnih aktivnosti, zna ajno doprinijeli implementaciji projekta Waterlink,u smislu asistencije pri ugradnji mjera a protoka na manjim i velikim profilima cjevovoda,kao i izradi sakuplja a ne isto a na mjera ima ugra enim na ulazima rezervoara .

	Mjesec	Zamjena vodomjera	Isklju. vodo.	Uklju . vodo.	Interve. na vodo.	Ostale intervencije	Servis vodomjera	UKUPNO
1	Januar	328	/	7	50	2	286	673
2	Februar	266	82	57	51	17	216	689
3	Mart	278	58	40	43	19	24	462
4	April	245	/	24	91	12	243	615
5	Maj	149	78	59	79	11	224	600
6	Jun	173	61	82	97	18	192	623
7	Jul	165	50	60	102	12	170	559
8	Av gust	168	3	6	103	12	167	459
9	Septembar	168	3	6	103	12	167	459
10	Oktobar	327	77	39	97	10	210	760
11	Novembar	321	91	59	43	7	249	770
12	Decembar	379	91	75	56	21	285	907
	Ukupno	2967	594	514	915	153	2433	7576

U toku godine,vozni park je pojačan donacijom Društva za izgradnju vodovodne i kanalizacione infrastrukture u Opštini Herceg Novi u vidu teretnog vozila kiper marke Otokar dozvoljene nosivosti 4300kg.



Tako e, donacijom EkoFonda vozni park je pojačan specijalnim teretnim vozilom cistijerna marke Otokar dozvoljene nosivosti 5455kg.



RJ 5.10.2. ODJELJENJE ZA ODRŽAVANJE KANALIZACIONE MREŽE

Održavanje kanalizacione mreže je složen i zahtjevan proces koji podrazumjeva konstatnu kontrolu i urgentno djelovanje kako bi system odvo enja fekalnih otpadnih voda pravilno funkcionisao. U tom cilju su usmjerene sve aktivnosti našeg Društva i u ovoj godini, a po svojoj težini i specifi nosti izdvajaju se radovi na izgradnji, rekonstrukciji i sanaciji kanalizacione mreže na više lokacija na podru ju opštine.

Tabelarni pregled radova na kanalizacionoj mreži

Redni broj	Lokacija	Vrsta radova	Profil / dužina
1.	Bijela-Hotel Park	Rekonstrukcija (priklju enje na novi kanalizacioni sistem)	DN 200/10m
2.	enovi i (kod Bambija)	Rekonstrukcija (priklju enje na novi kanalizacioni sistem)	DN 200/5m
3.	Bijela (kod ambulante)	Rekonstrukcija (priklju enje na novi kanalizacioni sistem)	DN 200/5m
4.	Njegoševa ulica	Rekonstrukcija (priklju enje na novi kanalizacioni sistem) odra eno 8 pozicija	DN 160/24m
5.	Baoši i-Norvško naselje	Izmještanje kanalizacije	DN300/ 100 m
6.	Baoši i-obala	Rekonstrukcija (priklju enje na novi kanalizacioni sistem)	DN 200/3m
7.	Gomila	Izmještanje kanalizacije	DN200 /50 m
8.	Meljine	Izmještanje kanalizacije	DN200 /40 m
9.	enovi i	Zamjena potisne kanalizacione cijevi	DN500/6m
10.	Kamenari, kod škole	Rekonstrukcija kanalizacione mreže	DN160/12m
11.	enovi i, Pršut krivina	rekonstrukcija kanalizacione mreže	DN 200/15m

Pored navedenih radova na izgradnji, rekonstrukciji i izmještanju kanalizacione mreže, tokom godine su kontinuirano obavljane i aktivnosti redovnog održavanja sistema odvo enja otpadnih voda. Ove aktivnosti obuhvataju redovno iš enje glavnog kolektora, iš enje rešetki u komorama, kao i pra enje rada pumpnih agregata i pumpnih stanica duž rivijere.

Redovno održavanje pumpnih stanica vrši se na potezu od naselja Bijele do Igala, gdje se konstantno prati rad opreme, vrši kontrola i po potrebi otklanjaju uo eni nedostaci kako bi se obezbijedilo nesmetano funkcionisanje sistema. U okviru održavanja pumpnih stanica sprovode se i mjere deratizacije i dezinfekcije, u cilju održavanja higijensko-tehni kih uslova i zaštite. Aktivnosti su sprovo ene na unapre enju i ure enju kanalizacionog sistema, kroz redovno održavanje mreže.

U sklopu redovnih aktivnosti vrši se i iš enje i održavanje septi kih jama, po zahtjevima i uplatama tre ih lica kao I po nalogu Komunalne policije i inspekcije.

Tako e, tokom godine realizovan je i zna ajan broj hitnih intervencija na kanalizacionoj mreži koje su obuhvatale otklanjanje zapušnja, zamjenu armature i dijelova mreže, kao i druge neophodne radove radi uspostavljanja normalnog funkcionisanja sistema.

Detaljan pregled broja intervencija tokom 2025 godine prikazan je u dolje priloženoj tabeli:

	Intervencije na kanalizacionoj mreži	Intervencije na PS	Pražnjenje septi kih jama	Ukupno
JANUAR	92	83	51	226
FEBRUAR	101	70	40	211
MART	101	75	48	224
APRIL	132	97	79	308
MAJ	109	92	72	273
JUN	92	102	134	328
JUL	148	102	123	373
AVGUST	132	85	164	381
SEPTEMBAR	106	23	87	216
OKTOBAR	124	75	45	244
NOVEMBAR	84	74	35	193
DECEMBAR	112	71	45	228
UKUPNO	1333	949	923	3205



Sanacija kvara na potisnom kanalizacionom cijevovodu DN 500mm

Na kanalizacionoj mreži tokom 2025. godine realizovane su 1333 intervencije (u 2024 godini 1530 intervencija), što predstavlja smanjenje od približno 12,9%. Na pumpnim stanicama evidentirano je 949 intervencija (u 2024. godini 1547), što predstavlja smanjenje od oko 38,7%.

Kada je riječ o pražnjenju septičkih jama, tokom 2025. godine izvršene su 923 intervencije, dok je u 2024. godini zabilježeno 1111, što predstavlja smanjenje od oko 16,9%. Ovo je rezultat povećanja broja novih priključaka na kanalizacionu mrežu, čime je došlo do smanjenja korištenja septičkih jama.

Ukupan broj intervencija na kanalizacionom sistemu u odnosu na predhodnu godinu je značajno smanjen i on u 2025 godini iznosi 3205, dok je u 2024. godini zabilježeno 4188 intervencija, što predstavlja smanjenje od oko 23,5%.

RJ 5.10.3. ODJELJENJE BAŽDARNICE I PRIKLJUČENJE OBJEKATA

Tokom izvještajnog perioda realizovano je ukupno 7.576 intervencija različitih vrsta, dok je u 2024. godini evidentirano 10.168 intervencija. U poređenju sa prethodnom godinom, ukupan broj intervencija je manji za 2.592, odnosno zabilježeno je smanjenje od 25,5%.

Značajan dio aktivnosti odnosio se na otklanjanje kvarova unutar vodovodnih okana. U toku godine izvršeno je 915 intervencija, dok je u 2024. godini realizovano 950 intervencija, što predstavlja smanjenje od 35 intervencija, odnosno 3,7% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Služba je bila aktivna i na poslovima isključenja potrošača zbog neizmirenih obaveza. Tokom godine izvršena su 594 isključenja potrošača, dok je nakon izmirenja dugovanja realizovano 514 ponovnih

uklju enja. U odnosu na 2024. godinu, kada su evidentirana 802 isklju enja i 709 uklju enja, zabilježeno je smanjenje broja isklju enja za 208, odnosno 25,9%, kao i smanjenje broja uklju enja za 195, odnosno 27,5%.

U cilju unapre enja efikasnosti rada i bržeg postupka isklju enja potroša a, tokom godine ugra eno je 49 ventila sa bravom, ime je omogu eno jednostavnije i efikasnije isklju enje vode bez potrebe za skidanjem vodomjera.

Radi obezbje enja lakšeg pristupa i redovnog o itavanja potrošnje vode izvršeno je izmještanje 44 vodomjera, dok je 7 pozicija tz. zatrpani vodomjeri prilago eno o itavanju.

Izvršena je montaža 53 nova vodomjera kod novoregistrovanih potroša a.

Kontinuirano su obavljani i poslovi servisiranja vodomjera, pri emu su tokom godine servisirana 2.433 vodomjera, dok je u 2024. godini servisirano 3.848 vodomjera. U odnosu na prethodnu godinu evidentirano je smanjenje od 1.415 servisa, odnosno 36,8%.

	Mjesec	Zamjena vodomjera	Isklju. vodo.	Uklju . vodo.	Interve. na vodo.	Ostale intervencije	Servis vodomjera	UKUPNO
1	Januar	328	/	7	50	2	286	673
2	Februar	266	82	57	51	17	216	689
3	Mart	278	58	40	43	19	24	462
4	April	245	/	24	91	12	243	615
5	Maj	149	78	59	79	11	224	600
6	Jun	173	61	82	97	18	192	623
7	Jul	165	50	60	102	12	170	559
8	Avgust	168	3	6	103	12	167	459
9	Septembar	168	3	6	103	12	167	459
10	Oktobar	327	77	39	97	10	210	760
11	Novembar	321	91	59	43	7	249	770
12	Decembar	379	91	75	56	21	285	907
	Ukupno	2967	594	514	915	153	2433	7576

RJ 5.10.4 ODJELJENJE ZA GRA EVINSKE POSLOVE

Ukupan broj intervencija u 2025. godini iznosio je 837, dok je u 2024. godini evidentirano 1.102 intervencije. U odnosu na prethodnu godinu zabilježeno je smanjenje broja intervencija za 265, odnosno oko 24%.

Radna jedinica je tokom godine obavljala poslove koji se odnose na sanaciju i ure enje terena nakon izvršenih radova na vodovodnoj mreži, kao i druge gra evinske radove koji prate aktivnosti na održavanju i rekonstrukciji vodovodne infrastrukture.

Najve i dio aktivnosti odnosio se na:

- vra anje terena u prvobitno stanje nakon otklanjanja kvarova na vodovodnoj mreži,
- izradu šahtova i postavljanje bravarskih poklopaca,
- ure enje i nivelaciju terena nakon izvedenih radova,

- utovar i odvoz građevinskog materijala i šuta,
- betonažu i završne građevinske radove nakon izmještanja ili rekonstrukcije cjevovoda.

Ova radna jedinica ima značajnu ulogu u završnoj fazi radova na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži, jer obezbjeđuje sanaciju površina i dovođenje terena u funkcionalno i bezbjedno stanje nakon intervencija na infrastrukturi. Na taj način doprinosi općem uređenju komunalnog reda, sigurnosti saobraćaja i kvalitetnijem održavanju javnih površina.

Kontinuiranim angažovanjem na ovim poslovima omogućeno je da se sve intervencije na vodovodnoj i kanalizacionoj mreži prate adekvatnim građevinskim radovima, čime se obezbjeđuje potpuna realizacija radova i uredno stanje terena nakon završetka intervencija.

RJ 5.10.5 ODJELJENJE CENTRALNOG MAGACINA

Tokom 2025. godine Centralni magacin je izdao ukupno 2182 izdatnice materijala. Ukupan broj ulaza materijala je iznosio 92, od kojih:

- Sigillum 61 (214.818,07€+ PDV);
- Feoplet 27 (8.587,63€+ PDV);
- Norma 3 (29.978,55€+ PDV);
- CMC1 (679,78€+ PDV)

DOO Vodovod i kanalizacija Herceg Novi, podsektor Centralni magacin, realizovao je pet donacija u ukupnoj vrijednosti cca 9000€

- Bijela, Todorovi i (02-4970/2024) – 4.501,80€
- MZ Sasovi i – 408.00€
- MZ Baoši i, Norveško naselje (02-2803/25) – 3.872,00€

Finansijsko stanje zaliha u magacinu na dan 01.01.2025. iznosilo je 148.913,27€ dok je na dan 31.12.2025. iznosilo 117.514,83€

Cjelokupan prostor magacina obezbjeđen je sistemom video nadzora. U skladu sa zakonskom obavezom, izvršen je godišnji popis zaliha. Rezultat popisa nema većih odstupanja od stvarnog stanja sa raunovodstvenom evidencijom. Magacin je tokom godine obezbjeđio stabilnost u snadbijevanju materijalom, posebno tokom hitnih intervencija, čime je omogućena brza sanacija kvarova na sistemu.

RJ 5.10.6 ODJELJENJE ODRŽAVANJA VODOVODNE MREŽE

Održavanje sistema vodovodne mreže ima ključnu ulogu u osiguranju pouzdanosti i kontinuiteta vodosnabdijavanja, kao i na smanjenje gubitaka vode, tako da su u ovom posmatranom periodu sve aktivnosti odjeljenja održavanja vodovodne mreže bile usmjerene ka ovim ciljevima. Kroz obavljanje ovih aktivnosti realizovan je značajan broj radova na izgradnji, rekonstrukciji i izmještanju vodovodne infrastrukture na više lokacija. Odjeljenje održavanja vodovodne mreže predstavlja jednu od ključnih organizacionih jedinica Društva.

Zbog svoje specifičnosti i težine izvođenja radova u 2025 god. izdvaja se sledeće:

- izgradnja podsistema vodosnabdijavanja Kamenari – Gornji uri i;
- izgradnja podsistema vodosnabdijavanja novi i- okac
- izgradnja novog cjevovoda i njemu pripadajućih priključaka priključaka u Kragujeva i ulici u Zelenici;
- radovi na rekonstrukciji i prespajanju vodovodne mreže u II Dalmatinskoj ulici;
- izgradnja cjevovoda u Sutorini;
- zamjena sekcijskog ventila DN450 u Meljinama;
- zamjena dijela vodovodne mreže u Njegoševoj ulici;
- rekonstrukcija cjevovoda na Španjolu;

Tabelarni pregled radova na vodovodnoj mreži:

Redni broj	Lokacija	Vrsta radova	Profil / dužina
1.	Igalo- Bare	Izgradnja novog cjevovoda	DN100/100 m
2.	novi i, okac	Izgradnja novog cjevovoda	DN90/355m
3.	Baoši i, Gornje vodice	Izgradnja novog cjevovoda	DN63/200 m
4.	Igalo, Nova autobuska	Izmještanje cijevi	DN110 /10 m
5.	Ratiševina, Trepetljika	Izmještanje cijevi	DN 25/140 m
6.	Kamenari, Sv. Nedelja	Izmještanje cijevi	DN63/40m
7.	Savina, laboratorija Vendić	Izmještanje cijevi	DN 40/35m
8.	Herceg Novi, Topla 2	Izgradnja novog cjevovoda	DN 110/120m
9.	H.Novi, Njegoševa ulica	Rekonstrukcija vodo. mreže	DN63-DN20/230 m
10.	Zelenika, Zadrugarska ulica	Izmještanje cjevovoda	DN 63/230 m
11.	Novo mesto, Gomila	Izmještanje cijevi	DN80/ 24m
12.	Zelenika, Bačka ul.	Izmještanje cijevi	DN 40/30m
13.	Kamenari – Gornji uri i	Izgradnja novog cjevovoda	DN 63/1800 m
14.	Kumbor, Bokeški put	Izrada novog cjevovoda	DN 80/100m

15.	Španjola	Izmještanje cjevovoda	DN 150/70m
16.	Igalo, Bare	Spajanje novog cjevovoda	DN250/25m
17.	Podi , Topovi	Izgradnja novog cjevovoda	DN 110/130m
18.	Španjola	Izmještanje cjevovoda	DN 150/140m
19.	Baš i, Gornje vodice	Izgradnja novog cjevovoda	DN 40/140m
20.	Meljine	Izgradnja novog cjevovoda	DN 150/15m
21.	Put Solidarnosti, Bijela	Izmještanje cjevovoda	DN 63/15m
22.	Kumbor	Izmještanje cjevovoda	DN 63/50m
23.	Kumbor, Kumborskih ribara	Izmještanje cjevovoda	DN 63/40 m
24.	Kumbor kod Bani evi a	Izmještanje cjevovoda	DN40/80 m
25.	Zvinje	Izmještanje cjevovoda	DN63/ 40 m
26.	Igalo, II Dalmatinska	Rekonstrukcija vodo. mreže	DN 63/100 m
27.	Sutorina (kod auto-škole)	Izgradnja novog cjevovoda	DN 63/200 m
28.	Kumborski put 50, Kumbor	Izmještanje cjevovoda	DN 50/50m
29.	Zelenika, Kragujeva ka	Izgradnja novog cjevovoda	DN200/ 220 m
30.	Bijela – Petrovi i	Rekonstrukcija vodo. mreže	DN 80/200 m

Kada se uzme u obzir sve što je navedeno u tabeli, kao i odre en broj lokacija sa manjim dužinama cjevovoda može se izvu i zaklju ak da je u 2025 god.

- izgra eno je oko 3 km novih cjevovoda;
- izmješteno, rekonstruisano više od 2 km vodovodne mreže;

Pored navedenog, realizovan je i ve i broj manjih intervencija koje su obuhvatale sanaciju kvarova, zamjenu armature i izradu novih priklju aka.

Realizovani aktivnosti predstavljaju zna ajan korak u modernizaciji i daljem razvoju vodovodne infrastrukture.



Detaljan pregled broja intervencija tokom 2025 godine prikazan je u dolje priloženoj tabeli:

Mjesec	Intervencije na mreži	Zamjena ventila	Br kvarova na prima. mreži	Br kvarova na sekun. mreži	Br kvarova na tercijarna mreži	Ukupno
Januar	83	4	4	13	59	87
Februar	120	4	2	23	73	124
Mart	95	1	4	14	67	96
April	123	3	/	10	71	126
Maj	104	17	2	11	69	121
Jun	172	33	9	12	156	205
Jul	184	17	7	5	163	201
Avugst	188	20	11	7	132	208
Septembar	134	35	9	7	155	169
Oktobar	150	19	3	9	119	169
Novembar	65	13	3	7	49	78
Decembar	103	40	5	6	99	143
UKUPNO:	1521	206	59	124	1212	1727

Tokom tekuće godine evidentirano je ukupno 1727 intervencija na vodovodnoj mreži, dok je u prethodnoj godini registrovana 2241 intervencija, što predstavlja smanjenje od 514 intervencija, odnosno oko 22,9% manje u odnosu na prethodnu godinu.

Na primarnoj mreži zabilježeno je 59 intervencija, dok ih je u prethodnoj godini bilo 49, što predstavlja povećanje od oko 20,4%. Na sekundarnoj mreži evidentirana su 124 kvara, u odnosu na 106 u prethodnoj godini, što predstavlja povećanje od približno 17%.

Na tercijarnoj mreži registrovano je 1212 intervencija, dok je u prethodnoj godini zabilježena 1441 intervencija, što predstavlja smanjenje od oko 15,9%.

Ukupno posmatrano, broj intervencija na vodovodnoj mreži u odnosu na prethodnu godinu je značajno smanjen, pri čemu je najveće smanjenje evidentirano na tercijarnoj mreži, dok je na primarnoj i sekundarnoj mreži zabilježen manji porast broja kvarova.

RJ 5.10.7 ODJELJENJE ELEKTRO MAŠINSKOG ODRŽAVANJA



Odjeljenje elektro i mašinskog održavanja tokom 2025. godine obavljalo je preventivno i korektivno održavanje ključnih objekata i opreme vodovodnog sistema, uključujući i rezervoare, pumpne i prepumpne stanice, ventile, plovke, elektro objekte, pumpe i električne instalacije.

Cilj aktivnosti bio je osiguranje stabilnog i pouzdanog funkcionisanja sistema vodosnabdijevanja.

Tokom godine realizovane su ukupno 762 intervencije, koje su obuhvatile:

- Intervencije na pumpnim stanicama (PS) – 585;
- Intervencije na rezervoarima – 45;
- Intervencije na ventilima i plovcima – 46;
- Intervencije na ostalim objektima i tehničkoj pripremi – 86.

Detaljnije po objektima:

- FS Mojdež – 10 intervencija;
- PS Opatica – 25 intervencija;
- Prepumpne stanice – 40 intervencija;
- Hidroforske stanice – 164 intervencije;
- Kanalizacione pumpne stanice (elektroinstalacije) – 285 intervencija;
- Upravna zgrada i radionica Zelenika – 18 intervencija;
- Rezervoari – 45 intervencija

Pored redovnih intervencija, odjeljenje je učestvovalo u:

- Ugradnji i zamjeni 11 pumpi, novih i repariranih;
- Zamjeni 20 plovaka u rezervoarima i hidroforskim stanicama;
- Ugradnji 40 mjerača protoka na mreži dimenzija DN50 do DN250

Mjesec	Intervencije na ventilima	Intervencije na PS	Intervencije na rezervoarima	Ostale intervencije	UKUPNO
Januar	1	19	5	1	26
Februar	6	28	4	6	48
Mart	1	33	4	7	45
April	1	38	2	4	45
Maj	2	29	/	10	50
Jun	10	50	2	4	76
Jul	1	52	/	4	69
Avgust	2	90	1	14	107
Septembar	22	54	5	14	113
Oktober	1	54	5	10	70
Novembar	/	50	10	5	72
Decembar	/	27	7	6	41
UKUPNO:	47	524	45	85	762

Kontinuiranim radom odjeljenje elektro i mašinskog održavanja obezbijedilo je efikasno održavanje svih ključnih objekata, pravovremeno otklanjanje kvarova i unapređenje tehnološkog stanja infrastrukture, što doprinosi stabilnom vodosnabdijevanju i sigurnom funkcionisanju sistema.

RJ 5.20. PODSEKTOR ZA UPRAVLJANJE VODOVODNIM SISTEMOM

RJ 5.20.1 ODJELJENJE CENTRA ZA MONITORING

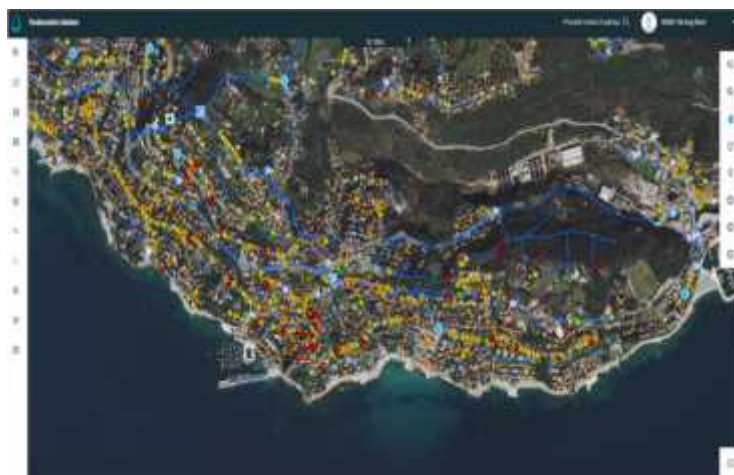
Radna Jedinica Odjeljenje centra za monitoring vrši kontinuirano praćenje rada vodovodne mreže sa ciljem kontrole protoka, pritiska, nivoa vode u rezervoarima i kvaliteta vode za piće, u cilju smanjenja gubitaka vode pravovremenim otkrivanjem kvarova, kao i neovlaštene potrošnje i drugih anomalija koji znatno utiču na zbirni iznos proizvedene količine vode, održavanja stabilnog pritiska u mreži, kao i sigurnosti kvaliteta vode.

Ugradnja mjera za protoka sa mogućnošću u daljinskog opitavanja na privrednim subjektima pokazala se kao veoma dobar i efikasan potez. Ova mjera je omogućila preciznije praćenje potrošnje vode, kako na mjesečnom, tako i na dnevnom, pa čak i na petnaestominutnom nivou, kao i bolju kontrolu. S obzirom na pozitivne rezultate koji su ostvareni, ova praksa je nastavljena i tokom 2025. godine, sa ciljem daljeg unapređenja sistema monitoringa i racionalnijeg korištenja vodnih resursa. Na slici je mjesečni prikaz potrošnje u m³/dan za jedan od privrednih objekata.



Projekat Interreg IPA Južni Jadran 2021-2027 program prekogranične saradnje započeo je aktivnostima na geodetskom snimanju vodovodnog sistema, time se pristupilo izradi sveobuhvatne GIS (Geo-Information System) baze podataka uključujući i hidrauličku šemu cijelog vodovodnog sistema. Obuhvaćen je cijeli sistem od Filter stanice Mojdež do Kamenara.

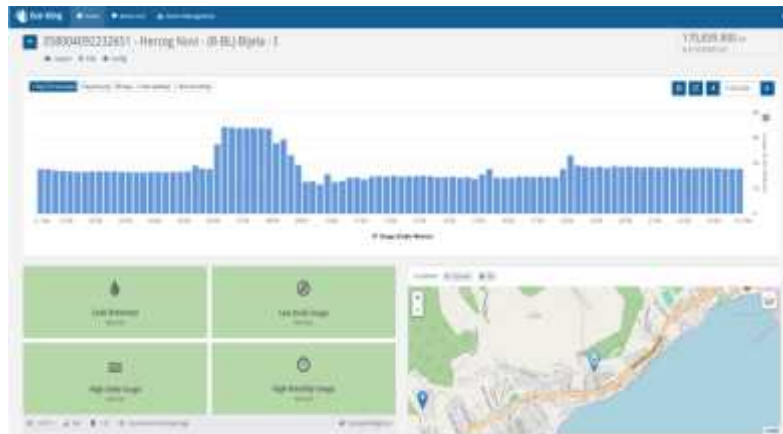
Razvijena je WEB GIS platforma koja sadržati podatke o topologiji sistema, prenosom GIS modela na platformu. Ova platforma je integrisana sa softverskim rešenjima za očitavanje protoka, nivoa i pritiska sa mjernih mesta, rezervoara, buster stanica, kao i sa sistemima za očitavanje i unos lokacija potrošačkih vodomjera. Time se obezbjedilo umrežavanje i očitavanje podataka na portalu, a tako će se u narednom periodu povezati softver za praćenje intervencija u sistemu i evidenciju kvarova, omogućavajući i vizualizaciju svih podataka.



U vodovodnim sistemima dolazi do značajnih gubitaka vode usljed curenja, oštećenja cijevovoda, nelegalnih priključaka ili grešaka u mjerenju. Detekcija gubitaka vode podrazumjeva skup metoda i tehnologija koje se koriste za otkrivanje, lociranje i smanjenje curenja u mreži. Za potpunu detekciju curenja vode u vodovodu potrebna je kombinacija više uređaja. Svaki uređaj ima svoju ulogu u određivanju kvara od makro do mikro lokacije, a u tu svrhu je u okviru WaterLink projekta, nabavljen značajan broj te opreme.

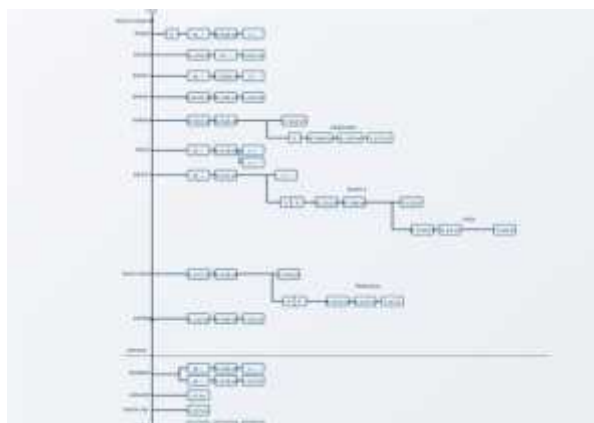
Upravljanje sistemom zahtijeva precizno mjerenje protoka, pritiska i potrošnje vode u svim fazama distribucije. Mjerenje omogućava kontrolu količine vode koja ulazi u sistem, praćenje kretanja vode

kroz mrežu i ta no mjerenje potrošnje kod krajnjih korisnika. Na taj način je moguće efikasno upravljati mrežom i pravovremeno otkriti eventualne gubitke.



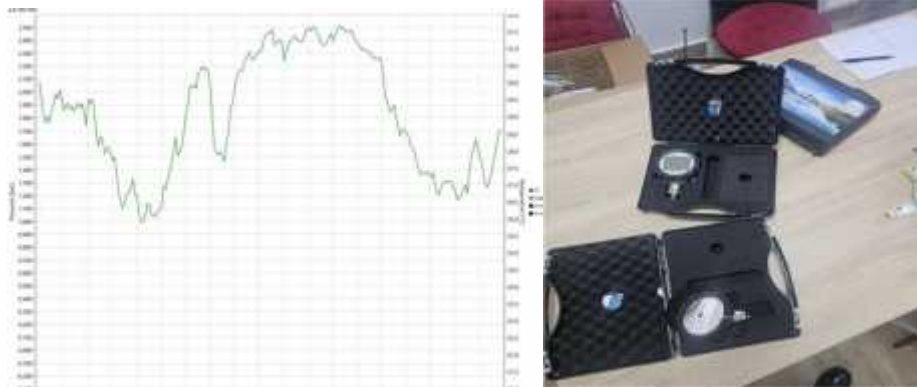
Na samom početku sistema, odnosno na mjestu izlaza iz FS Mojdež, ranije je postavljen glavni mjera protoka, kao i na izlazima iz skoro svih rezervoara. Pored mjera, u rezervoarima su postavljeni i senzori nivoa koji kontrolišu količinu vode u rezervoarima. Ovi mjerači su omogućili osnovni pregled količine proizvedene i fakturisane vode, ali sami po sebi nisu dovoljni za preciznu kontrolu sistema i detekciju gubitaka. Razlog je što takav sistem mjerenja pokazuje samo ukupnu razliku između proizvodnje i fakture, ali ne omogućava određivanje mjesta gdje dolazi do gubitka. Zbog toga se javila potreba za dodatnom ugradnjom mjerača na ulazima u rezervoare i DMA zonama, kao i izlazu ostatka rezervoara, koji ranije nisu bili pokriveni. Ugradnjom mjerača na ulazu, omogućilo se praćenje količina koje ulaze u rezervoar, analiza razlike između ulaza i izlaza, detekcija mogućih curenja ili gubitaka u tim dijelovima sistema. Na taj način operateri Monitoring Centra, mogu pratiti bilans vode u pojedinim dijelovima sistema, a ne samo na nivou cijele mreže.

Ugradnja mjerača u DMA zonu omogućava brže otkrivanje kvarova i curenja, efikasnije upravljanje pritiskom u mreži, i dobija se višeslojni sistem mjerenja. Svi ovi mjerači su prikazani u metro mapi, pojednostavljenoj šematskoj karti, predstavljenom linijama i vorovima, koja omogućava jasan pregled glavnih pravaca toka vode.

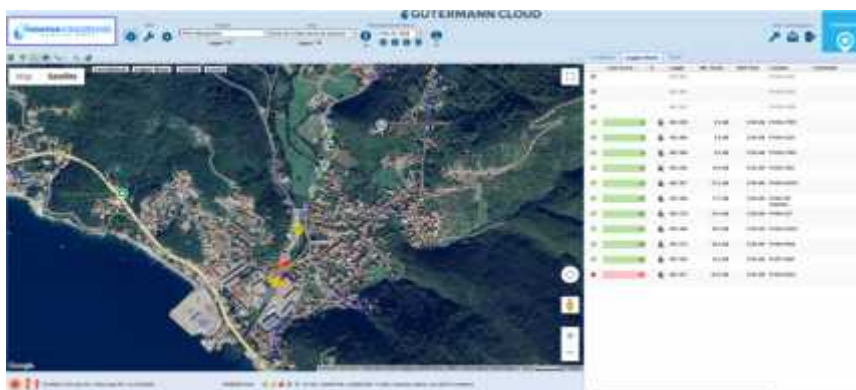


Pritisak u mreži ima važnu ulogu u kontroli gubitaka vode. Ako dođe do naglog pada pritiska u određenom dijelu mreže, to može ukazivati na: pucanje cjevovoda, neispravan ventil, hidrauličke poremećaje u sistemu. U kombinaciji sa mjerenjem protoka, mjerači pritiska omogućavaju vrlo preciznu analizu rada vodovodnog sistema. Digitalni mjerači protoka imaju više prednosti u odnosu na analogne uređaje: visoka preciznost mjerenja, mogućnost daljinskog očitavanja podataka, integracija sa

nadzornim sistemima. Oni rade pomoć u senzora pritiska koji pretvara mehanički pritisak vode u električni signal. Taj signal se zatim obrađuje u elektronskom sklopu uređaja i prikazuje kao digitalna vrijednost pritiska.



Koracioni logeri šuma sa IP68 zaštitom su logeri sa sopstvenim radio modulom, dizajnirani da ispunjavaju visoke zahtjeve korištenja na terenu. Mogu se koristiti u tri režima rada: prenosnom (Lift&Shift), u vožnji (Drive by) i preko fiksne mreže (Remote access). To omogućava da se režim rada promijeni u bilo kom momentu, ili da se kasnije doda, kao što je sada bio slučaj sa Društvom, još logera kompletno. Društvo je od ranije posjedovalo 20, i sada je projektom WaterLink nabavljeno još 20 logera, što je omogućilo pored izvođenja periodičnih ispitivanja i trajne postavke u ograničenim oblastima, istovremeno snimanje na više lokacija, sa dužim periodima snimanja ako je potrebno. Logeri mogu da filtriraju šumove okoline zahvaljujući korelaciji, mehaničke i električne šumove u cijevima, kao i da detektuju prava curenja. Ključna prednost ovakve korelacije je mogućnost automatskog i preciznog određivanja tačke curenja. Snimljeni šum sa svakog senzora je sinhronizovan i otpremljen na Cloud platformu gdje se automatski obavlja korelacija primljenih podataka između svih senzora i prikazuje informacija o mogućem prisustvu curenja. Vremenski sinhronizovane korelacije označavaju tačnu lokaciju automatski identifikovanog curenja. Curenja koja su izvan definisanog dijela cjevovoda, prikazuju se strelicom koja prikazuje da je curenje van opsega u nastavku trase cjevovoda. Na ovaj način se izbjegava prisustvo lažno negativnih ili pozitivnih mjerenja.



Sistem za detekciju curenja na magistralnim i distributivnim cjevovodima baziran na hidrofonskim korelacionim senzorima i jedinicama za prenos podataka sa solarnim napajanjem je još jedna novina u Društvu nabavljena Water Link projektom.

Velika količina podataka se prikuplja sa senzora koji su udaljeni nekoliko stotina metara sa sposobnošću u korelaciji između mjernih mjesta dopuštaju i optimizaciju analize šuma curenja i

precizno određivanje tačke identifikovanog curenja. Ciljna primjena Hiscan-a je na magistralnim cjevovodima velikih prenika. Podaci se na serveru automatski analiziraju, a veliki broj opcija je dostupan radi daljeg poboljšanja rezultata baziranih na adaptivnom filtriranju, vremenskoj analizi i optimizovanim filterima za različite materijale i prenike cijevi.



Aktivnosti uz korištenje gore navedene opreme realizovane tokom protekle godine, rezultirale su značajnim povećanjem broja intervencija u okviru sistema monitoringa. Intenziviranje operativnih mjera, unapređenje procedura i kontinuirano praćenje stanja na terenu doprinijeli su efikasnijem identifikovanju i sanaciji gubitaka, čime je dodatno ojačana ukupna funkcionalnost sistema. Ukupan broj intervencija tokom 2025. godine iznosio je 8287, i to: detekcija kvarova primjenom geofona na svim profilima cjevovoda, postavka logera šuma (preventivno i po hitnom postupku), postavka HiScan logera na glavnim magistralnim cjevovodima, sprovođenje step-testing bilansa, ugradnja mjera protoka, kontrola pritiska na primarnim cjevovodima, kao i kod krajnjih, najizraženijih potrošača, u cilju obezbjeđenja stabilnosti sistema, reklamacije potrošača na visoke račune, razne vrste kontrola potrošačkih vodomjera, kao i nelegalno priključenih objekata, verifikacija lokacija vodomjera na terenu, koji su uneseni u novu Web GIS platformu.



RJ 5.20.2 ODJELJENJE UPRAVLJANJA VODOSNADBJEVANJEM

Odjeljene vodosnadbjevanja ima primarni zadatak da obezbijedi kontinuiranu i pouzdanu distribuciju vode potroša ima,uz pravovremeno i efikasno reagovanje u slučaju poremećaja,kvarova ili drugih vanrednih okolnosti u sistemu.U operativnom smislu,odjeljenje je neposredno integrisano sa sistemima za monitoring i nadzor,te predstavlja primarni nivo detekcije i signalizacije na sve uočene nepravilnosti u radu sistema.

RJ 5.20.3 PROJEKTOVANJE I RAZVOJ

- U protekloj godini RJ "Projektovanje i razvoj" obradila je 593 zahtjeva za izdavanje projektantskih vodovodnih i kanalizacionih uslova i izdala 118 saglasnosti na projektnu dokumentaciju.
- Obrađeno je 40 zahtjeva za odvajanje vodomjera.
- Obrađeno je 69 zahtjeva za priključenje na gradsku vodovodnu mrežu, za koje su ujedno izdati tehnički uslovi priključenja na istu. Takođe je obrađeno 72 zahtjeva za priključenje na gradsku kanalizacionu mrežu, sa izdatim tehničkim uslovima priključenja.
- Zahtjeve za primanje izvršenih radova priključenja na vodovodnu i kanalizacionu mrežu podnio je 9 potroša iz kategorije privreda.

Obrađeni Zahtjevi u proteklom periodu prikazani su u Tabeli 1.

Tabela 1. Izvještaj o broju Zahtjeva za period od januara do decembra 2025. godine

VRSTA ZAHTJEVA	BROJ ZAHTJEVA
Zahtjev za projektantsko vodovodne i kanalizacione uslove	593
Zahtjev za vodovodnu saglasnost	118
Zahtjev za odvajanje vodomjera	40
Zahtjev za priključenje na vodovodnu mrežu	69
Zahtjev za priključenje na kanalizacionu mrežu	72
Zahtjev za primanje izvršenih radova priključenja na vodovodnu i kanalizacionu mrežu	9
UKUPNO	901

- U okviru rada ove Službe u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine, izdata su 262 Radna naloga.

- Ukupan broj novoregistrovanih potrošača, odnosno registrovanih vodomjera, za protekli period je 375, od kojih 360 pripada kategoriji doma instva a 15 kategoriji privreda.

Ukupan broj novih priključaka na vodovodnu i kanalizacionu mrežu, kao i broj novoregistrovanih vodomjera, prikazan je u Tabeli 2.

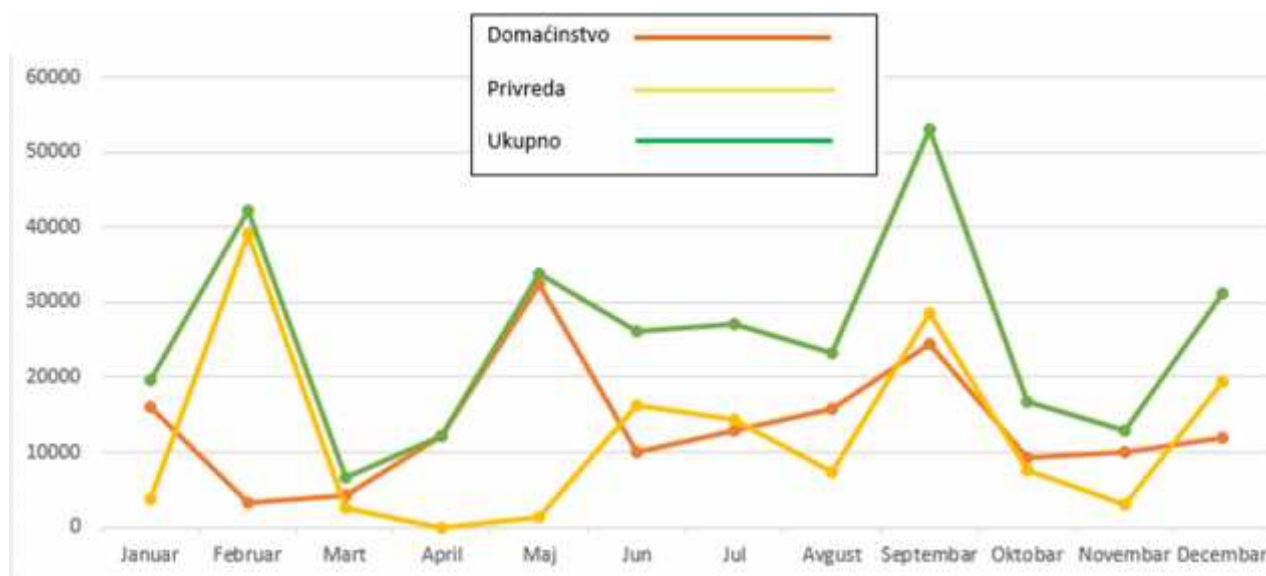
Tabela 2. Izvještaj o broju novih priključaka za period od januara do decembra 2025. godine

	KATEGORIJA POTROŠAČA	BROJ PRIKLJUČAKA - VODOMJERA
Radni nalozi		262
Registrovani potrošači	Doma instvo	360
	Privreda	15

U okviru sledećih tabela se mogu naći mesečni podaci o prihodima za kategorije doma instva i privrede sa ukupnim iznosom za 2025. godinu.

Tabela 3. Izvještaj o prihodovanim sredstvima od strane „Službe za priključke na ViK mreži“ za period od januara do decembra 2025. godine

MJESEC	PRIHODI KATEGORIJA DOMA INSTVO	PRIHODI KATEGORIJA PRIVREDA	IZNOS
	(€)		
Januar	16,049.58	3,626.98	19,676.56
Februar	3,151.80	39,154.49	42,306.29
Mart	4,206.70	2,479.90	6,686.60
April	12,268.60	0.00	12,268.60
Maj	32,452.01	1,282.00	33,734.01
Jun	9,909.90	16,145.64	26,055.54
Jul	12,782.52	14,265.81	27,048.33
Avgust	15,810.28	7,362.99	23,173.27
Septembar	24,397.86	28,603.16	53,001.02
Oktobar	9,206.64	7,559.39	16,766.03
Novembar	9,883.97	2,927.58	12,811.55
Decembar	11,903.87	19,348.03	31,251.90
UKUPNO			304,779.70



Grafi ki prikaz kretanja ukupnog prihoda po mjesecima.

RJ 5.20.4 ODJELJENJE CALL CENTRA

Tokom 2025. godine služba za prijem poziva evidentirala je ukupno 5.069 primljenih telefonskih poziva od strane korisnika. U odnosu na zaprimljene pozive, u 2.947 slu ajeva korisnicima su pružene potrebne informacije vezane za vodosnabdijevanje, stanje na mreži, radove na terenu i druga pitanja iz nadležnosti preduze a.

Na osnovu zaprimljenih prijava i zahtjeva korisnika, informacije su proslje ene nadležnim radnim jedinicama radi daljeg postupanja. Najve i broj prijava odnosio se na Radnu jedinicu vodovodna mreža, kojoj je proslje eno 1.135 prijava, dok je radnoj jedinici kanalizacija upu eno 205 prijava, a radnoj jedinici Baždarnica 486 prijava koje su se odnosile na vodomjere, njihovu provjeru i servisiranje.

Prijem i obrada poziva predstavljaju važan segment rada preduze a, jer omogu avaju neposrednu komunikaciju sa korisnicima i pravovremeno evidentiranje svih prijava i zahtjeva. Efikasno proslje ivanje informacija nadležnim službama doprinosi bržem reagovanju na terenu i kvalitetnijem rješavanju problema u vezi sa vodovodnom i kanalizacionom infrastrukturom

Mjesec	Ukupan broj primljenih poziva	Broj pružanih informacija	Izvještaj po Radnim jedinicama		
			Mreža	Kanalizacija	Baždarnica
Januar	180	80	39	20	27
Februar	232	132	44	12	28
Mart	355	253	48	7	29
April	411	265	68	15	46
Maj	531	380	73	16	47
Jun	567	287	169	21	61
Jul	429	186	144	24	49
Avgust	570	300	147	29	53

Septembar	720	414	179	23	62
Oktobar	514	345	90	14	30
Novembar	239	136	47	9	28
Decembar	321	169	87	15	26
UKUPNO:	5069	2947	1135	205	486

6. IZVJEŠTAJ O RADU ODBORA DIREKTORA

Tokom 2025 godine, Odbor direktora D.O.O. “Vodovod i kanalizacija” Herceg Novi, je vršio poslove u skladu sa Poslovnikom o radu odbora direktora D.O.O. “Vodovod i kanalizacija” Herceg Novi, Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta i Statutom D.O.O. „Vodovod i kanalizacija“ Herceg Novi i drugim zakonskim normama.

U 2025 godini Odbor direktora D.O.O. “Vodovod i kanalizacija” Herceg Novi je održao 11 sjednica odbora direktora. U okviru svojih nadležnosti Odbor direktora D.O.O. “Vodovod i kanalizacija” Herceg Novi je na održanim sjednicama, a na osnovu podnesenih i zavedenih predloga zainteresovanih strana:

- 1) usvojeno 38 predloga za donošenje odluke.
- 2) donešeno je 3 zaključka.